



**PROGRAM RADA I RAZVOJA  
OPĆE BOLNICE VIROVITICA  
ZA RAZDOBLJE 2022. - 2026. GODINE**

Virovitica, ožujak, 2022.

## I. UVOD

Ovim programom rada definira se način obavljanja djelatnosti Opće bolnice Virovitica, planovi razvoja ustanove, projekti, ljudski potencijali i ciljevi.

Osnivač i vlasnik Opće bolnice Virovitica je Virovitičko-podravska županija sukladno Odluci o preuzimanju osnivačkih i vlasničkih prava na zdravstvenim ustanovama Virovitičko-podravske županije (Službeni glasnik“ Virovitičko-podravske županije br. 3/95.)

Opća bolnica Virovitica nalazila se u postupku sanacije od 02.05.2013. do zaključno 06.04.2016. u razdoblju kojem su upravljačka prava nad Općom bolnicom Virovitica bila u nadležnosti Vlade republike Hrvatske.

Vlada Republike Hrvatske je Odlukom o obustavi postupka sanacije Opće bolnice Virovitica objavljenoj u Narodnim novinama br. 33/16 od 15.04.2016. osnivačka prava nad Općom bolnicom Virovitica vratila osnivaču Virovitičko-podravskoj županiji.

Rad Opće bolnice Virovitica temelji se na odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti, koja obuhvaća pružanje zdravstvenih usluga na sekundarnoj razini odnosno bolničku i specijalističko - konzilijarnu zdravstvenu zaštitu. Bolnička djelatnost obuhvaća dijagnosticiranje, liječenje i medicinsku rehabilitaciju, zdravstvenu njegu te boravak i prehranu bolesnika i druge djelatnosti koje su u funkciji obavljanja osnovne djelatnosti zdravstvenih ustanova.

Opća bolnica Virovitica obavlja svoju djelatnost organiziranjem procesa rada u okviru ustrojstvenih jedinica – službi, odjela i dnevnih bolnica.

Specijalističko – konzilijarna zdravstvena zaštita obavlja se u poliklinikama te specijalističkim i subspecijalističkim ordinacijama unutar same ustanove.

Tijela Opće bolnice Virovitica su: Upravno vijeće, Ravnatelj, Stručno vijeće, Stručni kolegij, Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za lijekove, Povjerenstvo za kvalitetu, Povjerenstvo za unutarnji nadzor i Kolegij medicinskih sestara. Upravnu funkciju ima Upravno vijeće koje upravlja zdravstvenom ustanovom i nadzire izvršenje programa rada i razvoja bolnice. Ravnatelj organizira i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa ustanovu i odgovoran je za zakonitost njezina rada.

Stručno vijeće je savjetodavno tijelo ravnatelja kod razmatranja pitanja iz područja stručnog rada ustanove, organizacije rada, uvjeta razvoja zdravstvene djelatnosti, te unapređenja kvalitete rada ustanove.

Stručni kolegij je tijelo koje u svakoj zdravstvenoj djelatnosti ustanove razmatra pitanja iz područja stručnog rada te djelatnosti.

Etičko povjerenstvo osigurava obavljanje zdravstvene djelatnosti ustanove na načelima medicinske etike i deontologije.

Povjerenstvo za lijekove osigurava provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih proizvoda u zdravstvenoj ustanovi.

Povjerenstvo za kvalitetu osigurava kontrolu kvalitete zdravstvene zaštite te osigurava provođenje propisa koji reguliraju navedenu materiju.

Povjerenstvo za unutarnji nadzor provodi unutarnji nadzor i kontrolu nad radom ustrojstvenih jedinica i zdravstvenih radnika na temelju godišnjeg Plana i programa provedbe unutarnjeg nadzora.

Kolegij medicinskih sestara koordinira djelatnost sestrinstva na razini bolnice i svojim radom pomaže pomoćniku ravnatelja za sestrinstvo – glavnoj sestri bolnice u organizaciji i provedbi poslova sestrinstva na nivou ustanove.

## **II. PROJEKTI**

Nakon nekoliko vrlo investicijski intenzivnih godina sa ulaganjima preko 65.000.000 kn, koje je obilježilo posebno razdoblje početka i završetka jednog od najvećih projekata Opće bolnice Virovitica „Dogradnja i opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica“, nabava uređaja za magnetnu rezonancu, nabava novih rendgenskih uređaja, nabava sustave za osmozu Odjela za dijalizu, te niza drugih financijski manjih investicija, nastupile su godine obilježene pandemijom bolesti Covid-19 i organizacijskim izazovima vezanim uglavnom za funkcioniranje ustanove u posebnim okolnostima, ali i potrebnim dodatnim troškovima za neometano obavljanje djelatnosti bolnice. Prenamijenili su se određeni slobodni prostorni kapaciteti, potrebno je bilo nabaviti dodatne dijagnostičke i terapijske uređaje, kao i nabaviti dovoljnu količinu i medicinske i zaštitne opreme.

Ovisno o slabljenju pandemije i raspoloživim sredstvima financiranja, u sljedećih dvije godine u planu je nekoliko većih projekata za koje Opća bolnica Virovitica ima već gotove projekte, a to su:

Energetska obnova bolnice - ukupne vrijednosti oko 26.000.000,00 kn, za financiranje kojeg će se javiti na prvi sljedeći Poziv na dostavu ponuda za energetska obnova zgrada u javnom vlasništvu. Uz sufinanciranje Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost, projekt bi trebao biti sufinanciran sredstvima za Energetska obnova EU-a i sredstvima Virovitičko-podravnske županije.

Fotonaponska elektrana snage 393,75kWp za vlastitu potrošnju vrijednosti 4.300.000 kn. Opća bolnica Virovitica u sklopu projekta Grada Virovitice javila se na Poziv na dostavu projektnih prijedloga za povećanje kapaciteta za proizvodnju solarne energije u svrhu smanjivanja troškova za električnu energiju. Ovaj projekt financiran je u 85% od Norveškog fonda, dok bi ostatak vrijednosti projekta snosila Opća bolnica Virovitica.

Rekonstrukcija rodilišta – vrijednosti 7.000.000. Cilj ovog projekta je rekonstruirati rodilište pri Odjelu za ginekologiju i porodništvo, prilagoditi se novim standardima u smislu kvalitete smještajnih kapaciteta. Projekt za rekonstrukciju je izrađen, izvor financiranja još nije definiran.

Od manjih investicija u planu je nastaviti sa obnavljanjem postojeće medicinske opreme, odnosno kupovinom novih uređaja za dijagnostiku i liječenje pacijenata, koja se uglavnom financira iz decentraliziranih sredstava Virovitičko-podravske županije.

Od građevinskih radova još je u planu je energetska obnova Društvenog doma Opće bolnice Virovitica za koji postoji projekt vrijednosti 2.200.000 kn, financiranje kojeg je potrebno prijaviti također na prvi sljedeći Poziv na dostavu ponuda za energetska obnova zgrada u javnom vlasništvu. Od ostalih građevinskih zahvata u planu je re/organizacija prometa kroz krug bolnice i rekonstrukcija puteva kroz krug bolnice, rješavanje problema parkiranja u krugu Opće bolnice Virovitica, prenamjena slobodnih prostornih kapaciteta, sanacija, odnosno uklanjanje objekata koji više nisu u funkciji, uređenje zelenila i sl.

### **III. LJUDSKI POTENCIJALI**

Osnovni cilj vezan za ljudski potencijal je nastaviti povećavati trend zapošljavanja liječnika, mladih specijalizanata ili gotovih specijalista koliko je moguće, i na taj način nadomjestiti nedostatak liječnika uzrokovan prirodnim odljevom, odlaskom u mirovinu ili druge ustanove. Potrebno je nastaviti politiku subvencioniranja smještaja, te subvencioniranja dijela kamate na stambene kredite liječnicima od strane lokalne samouprave.

U Općoj bolnici Virovitica trenutno je zaposleno oko 700 djelatnika, od kojih je oko 650 radnika zaposleno na neodređeno vrijeme i 50-tak djelatnika na određeno vrijeme.

Prosječan porast djelatnika iz godine u godinu je 0,15% , i uglavnom ovisi o povećanim potrebama za medicinskim djelatnicima, a trenutno uglavnom povezanih zbog povećane potrebe za zbrinjavanjem pacijenata u pandemiji uzrokovanom Covid-19 bolesti. Namjera je nadalje zadržati se na postojećem broju zaposlenih, odnosno ne povećavati ga. Također cilj je povećavati broj zdravstvenih djelatnika u odnosu na broj nezdravstvenih djelatnika u ustanovi. Analizira li se struktura zaposlenih, udio zdravstvenih djelatnika u odnosu na medicinske prema administrativno tehničkom osoblju je 75,46% : 24,54%, a cilj ga je povećati na 80%, dakle 80%: 20%. Također nastaviti trend zapošljavanja na određeno radno vrijeme.

#### **IV. FINANCIJE**

Izrazito nepovoljan period financijskog poslovanja cijelog zdravstvenog sustava u RH, traje posljednjih nekoliko godina zbog raznih faktora koji utječu na financijsko poslovanje bolničkih ustanova, a osnovni su: način financiranja, cijena usluga i troškovi. Posljednjih dvije godine dodatno opterećenje sustava su obveze po pravomoćnim presudama za krivo obračunate prekovremene sate liječnicima, te pravomoćne presude za krivo obračunatu osnovicu za obračun plaće.

Do sada je Opća bolnica Virovitica na ime pravomoćnih presuda za krivo obračunate prekovremene sate liječnicima, kamate, sudske troškove, kao i troškove ovrha isplatila 5 milijuna kuna, te postoji obveza za isplatom još oko 6 milijuna po ovoj osnovi.

Za krivo obračunatu osnovicu za obračun plaće, Opća bolnica Virovitica po pravomoćnim presudama do sada je isplatila oko 1,3 milijuna kuna, a očekuje se isplata još oko 4 milijuna kuna. Važno je naglasiti da su u 2021. godini u proračunu RH bila osigurana sredstva za pomoć odnosno „sanaciju“ zdravstvenog sustava, međutim u financijskom proračunu za 2022. godinu ista nisu osigurana. Nastavno na ovo postavlja se pitanje, znači li to da će se dospjele obveze bolnica iz mjeseca u mjesec povećavati, jer će to dovesti do progresivnog produljenja rokova plaćanja prema dobavljačima, koji se u proteklih godinu dana smanjio i kreće se oko 200 dana od dana izdavanja računa.

Ovo je moguće ili preraspodjelom sredstava Državnog proračuna u korist zdravstva ili rebalansom Državnog proračuna tijekom godine.

Unatoč navedenim okolnostima u ovoj, a i sljedećoj godini cilj je zadržati financijsku stabilnost ustanove, što neće biti moguće bez financijskih intervencija od strane države odnosno osnivača.