



REPUBLIKA HRVATSKA OPĆA BOLNICA VIROVITICA

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU ZA 2016. GODINU



SADRŽAJ

I. UVOD.....	3
II. OBILJEŽJA KOJA SU UTJECALA NA POSLOVANJE	6
a) OPSEG RADA BOLNIČKE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	7
b) PERINATALNI MORTALITET.....	13
c) STOPA SMRTNOSTI.....	15
FIZIČKI POKAZATELJI RADA BOLNICE.....	17
III. POTROŠNJA LIJEKOVA I POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA.....	25
IV. STANJE KADROVA.....	29
d) PRIPRAVNICI I OSOBE NA STRUČNOM OSOPOSOBLJAVANJU ZA RAD, BEZ ZASNIVANJA RADNOG ODNOSA.....	37
e) STRUKTURA MEDICINSKIH SESTARA	38
f) STOPA BOLOVANJA.....	39
V. EKONOMSKO FINACIJSKI POKAZATELJI.....	40
g) PRIHODI.....	41
h) RASHODI	42
i) OBVEZE I POTRAŽIVANJA	45
VI. INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE I ULAGANJE.....	50
j) SAŽETAK AKTIVNOSTI U 2016.g. – ODJEL TEHNIČKIH USLUŽNIH I INFORMATIČKIH POSLOVA 50	
VII. DOGAĐAJI U OPĆOJ BOLNICI VIROVITICA KOJI SU OBILJEŽILI 2016. GODINU.....	63
VIII. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	69

I. UVOD

Na temelju odredbe članka 61. stavak 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti («Narodne novine» br. 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 44/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14 i 70/16) ravnatelj podnosi Upravnom vijeću, a Upravno vijeće Opće bolnice Virovitica na temelju odredbe članka 58. stavka 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti («Narodne novine» br. 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 144/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14 i 70/16), na 17. sjednici održanoj dana 07. ožujka 2017. godine, usvaja

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU OPĆE BOLNICE VIROVITICA ZA 2016. GODINU

Osnivač i vlasnik Opće bolnice Virovitica je Virovitičko – podravska županija sukladno Odluci o preuzimanju osnivačkih i vlasničkih prava na zdravstvenim ustanovama Virovitičko – podravske županije («Službeni glasnik» Virovitičko – podravske županije br. 3/95.)

Virovitičko-podravska županija kao osnivač Opće bolnice Virovitica, donijela je Odluku, Klasa: 500-01/13-01701, Urbroj: 2189/1-07/1-13-13 od 4. ožujka 2013. godine, kojom je pozvala Vladu Republike Hrvatske na provođenje sanacije nad Općom bolnicom Virovitica, te se odrekla svih osnivačkih prava tijekom provedbe sanacije i dvije godine nakon stupanja na snagu odluke o završetku sanacije.

Vlada Republike Hrvatske donijela je dana 18. travnja 2013. godine, Odluku o sanaciji Opće bolnice Virovitica, Klasa: 022-03/13-04/177, Urbroj: 50301-04/12-13-2.

Odlukom o sanaciji uređeno je trajanje sanacije te postupak i način provođenja sanacije.

Odluka o sanaciji Opće bolnice Virovitica stupila je na snagu dana 2. svibnja 2013. godine.

Zakonom o dopuni Zakona o sanaciji javnih ustanova («Narodne novine» br. 27/16) koji je stupio na snagu dana 26. ožujka 2016. godine propisuje se način obustave postupka sanacije za javne ustanove u zdravstvu.

Vlada Republike Hrvatske na sjednici održanoj 6. travnja 2016. godine donijela je Odluku o obustavi postupka sanacije Opće bolnice Virovitica, Klasa: 022-03/16-04/66, Urbroj: 50301-04/04-16-53, a koja je objavljena u «Narodnim novinama» br. 33/16 od 15. travnja 2016. godine, a kojom Odlukom su osnivačka prava nad Općom bolnicom Virovitica vraćena osnivaču Virovitičko – podravskoj županiji.

Rad Opće bolnice Virovitica temelji se na odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti («Narodne novine» br. 150/08, 71/10, 139/10, 22/11, 84/11, 154/11, 12/12, 35/12, 70/12, 44/12, 82/13, 159/13, 22/14, 154/14 i 70/16).

Zdravstvena zaštita na sekundarnoj razini obuhvaća bolničku i specijalističko - konzilijarnu djelatnost.

Bolnička djelatnost obuhvaća dijagnosticiranje, liječenje, medicinsku rehabilitaciju, zdravstvenu njegu, te boravak i prehranu bolesnika u bolnicama.

Opća bolnica Virovitica obavlja svoju djelatnost organiziranjem procesa rada u okviru ustrojstvenih jedinica – službi, odjela i dnevnih bolnica.

Specijalističko - konzilijarna zdravstvena zaštita obavlja se u poliklinikama te specijalističkim i subspecijalističkim ordinacijama unutar same ustanove.

TIJELA ZDRAVSTVENE USTANOVE

Za vrijeme postupka sanacije Opće bolnice Virovitica, na rad zdravstvene ustanove primjenjivale su se odredbe članka 9. do 23. Zakona o izmjenama i dopunama zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Narodne novine" br. 82/13), a tijela upravljanja bolnicom bili su Sanacijsko vijeće i sanacijski upravitelj.

Na Stručno vijeće, Stručne kolegije, Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za lijekove i Povjerenstvo za kvalitetu, analogno se primjenjuju odredbe Zakona o zdravstvenoj zaštiti kojima je reguliran rad tih tijela u vremenu iz prethodnog stavka.

Tijela Opće bolnice Virovitica su:

- Sanacijsko vijeće/Upravno vijeće, Sanacijski upravitelj/Ravnatelj, Stručno vijeće, Stručni kolegij, Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za lijekove i Povjerenstvo za kvalitetu.

Upravnu funkciju ima Sanacijsko vijeće/Upravno vijeće koje upravlja zdravstvenom ustanovom i nadzire izvršenje programa rada i razvoja bolnice.

Sanacijski upravitelj/ravnatelj organizira i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa ustanovu i odgovoran je za zakonitost njezina rada.

Stručno vijeće je savjetodavno tijelo sanacijskog upravitelja/Ravnatelja kod razmatranja pitanja iz područja stručnog rada ustanove, organizacije rada, uvjeta razvoja zdravstvene djelatnosti, te unapređenja kvalitete rada ustanove.

Stručni kolegij je tijelo koje u svakoj zdravstvenoj djelatnosti ustanove razmatra pitanja iz područja stručnog rada te djelatnosti.

Etičko povjerenstvo osigurava obavljanje zdravstvene djelatnosti ustanove na načelima medicinske etike i deontologije.

Povjerenstvo za lijekove osigurava provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih proizvoda u zdravstvenoj ustanovi.

Povjerenstvo za kvalitetu osigurava kontrolu kvalitete zdravstvene zaštite, te osigurava provođenje propisa koji reguliraju navedenu materiju.

SISTEM UPRAVLJANJA

Rješenjem Vlade Republike Hrvatske, Klasa: 080-02/13-01/158, Urbroj: 5030115/1-13-02 od 20. lipnja 2013. godine za sanacijsku upraviteljicu Opće bolnice Virovitica imenovana je dr. sc. Marijana Živko, dr. med., specijalist interne medicine kojoj je mandat prestao danom imenovanja Mirjane Peček, mag. oec. vršiteljicom dužnosti ravnatelja Opće bolnice Virovitica.

Ministarstvo zdravlja Republike Hrvatske dalo je prethodnu suglasnost za imenovanje Mirjane Peček, mag. oec. vršiteljicom dužnosti ravnatelja Opće bolnice Virovitica aktom od 25. travnja 2016. godine.

Članovi Sanacijskog vijeća Opće bolnice Virovitica do 18. travnja 2016. godine bili su:

1. Mr. sc. Jasminka Katić Bubaš, dipl. iur. - predsjednik, predstavnik Ministarstva zdravlja,
2. Mira Rodeš, dipl. oec. - član, predstavnik Ministarstva financija,
3. Miljenko Iskra, dr. med.- član, predstavnik zdravstvene ustanove.

Članovi Upravnog vijeća Opće bolnice Virovitica od 19. travnja 2016. godine su:

1. Igor Andrović, dipl. oec. – predsjednik
2. Jasna Abramović, dipl. iur. – zamjenica predsjednika,
3. Ivica Fotez, dr. med. – član,
4. Prim. dr. sc. Jadranko Šegregur, dr. med. – član,
5. Marija Šimunko, bacc. med. techn. – član.

Sanacijsko vijeće Opće bolnice Virovitica u 2016. godini održalo je ukupno 5 sjednica. Na dnevnom redu bilo je prosječno 12 točaka dnevnog reda.
Upravno vijeće Opće bolnice Virovitica u 2016. godini održalo je ukupno 13 sjednica. Na dnevnom redu bilo je prosječno 10 točaka dnevnog reda.

Pregled pitanja o kojima se raspravljalo i odlučivalo na sjednicama:

1. Nabava roba, radova i usluga
2. Kadrovska problematika
3. Izvješća o radu - razno
4. Financijski izvještaji o poslovanju bolnice
5. Financijski planovi prihoda i primitaka, rashoda i izdataka (godišnji i trogodišnji)
6. Rebalans financijskih planova prihoda i primitaka, rashoda i izdataka (godišnji)
7. Zdravstvena zaštita
8. Imovinsko - pravni odnosi
9. Projekti za opremanje bolnice
10. Opći akti
11. Rješavanje o pravima radnika u drugom stupnju
12. Ostalo

II. OBILJEŽJA KOJA SU UTJECALA NA POSLOVANJE

Opća bolnica Virovitica jedina je zdravstvena ustanova na području Virovitičko-podravске županije koja zbrinjava oko 93.000 stanovnika. Budući da zdravstvenu zaštitu Opće bolnice Virovitica koriste i osiguranici rubnih područja susjednih županija, gravitirajuće područje realno je veće i kreće se oko 95.000 stanovnika.

U 2016. g. najznačajniji utjecaj na poslovanje Opće bolnice Virovitica imali su sljedeće aktivnosti:

- Odluka o obustavi sanacije OB Virovitica
- Najznačajnije rashodi za 2016. godinu bili su:
 - a. bruto plaće liječnika na specijalizaciji 6.675.596,45 kn
 - b. odvojeni život 243.998,02 kn
 - c. regres za godišnji odmor 805.000,00 kn
 - d. jubilarne nagrade 393.741,89 kn
 - e. školarine za doškoloвање medicinskih sestara 96.500 kn
 - f. kotizacije, tečajevi i polaganje stručnih ispita 185.794,35 kn
 - g. božićnica 798.750,00 kn
 - h. isplata naknade štete po sudskoj presudi u iznosu od 1.700.000 kn

Na konačni rezultat poslovanja OB Virovitica u velikoj mjeri utjecali su gore navedeni rashodi na koje uprava bolnice nije imala mogućnosti utjecaja.

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje svim zdravstvenim ustanovama na sekundarnoj razini doznauje novčana sredstva do ugovorenog proračuna za tu godinu, a u skladu s Ugovorom o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti.

Tijekom 2016. godine bolnici su dostavljeni Ankesi Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti za razdoblje 1. siječnja do 31. prosinaca 2016. godine, ugovoreno je:

- za bolničko liječenje: vrstu zdravstvene djelatnosti, broj bolesničkih postelja i broj mogućih dana smještaja,
- za provođenje specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite: vrstu zdravstvene djelatnosti, broj specijalističkih ordinacija, broj radnih sati tjedno prema djelatnosti,
- za provođenje specijalističke dijagnostike: vrstu zdravstvene djelatnosti, broj dijagnostičkih jedinica i broj radnih sati tjedno prema djelatnostima,
- za provođenje specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite u dnevnoj bolnici: vrstu zdravstvene djelatnosti i broj bolesničkih postelja/stolaca,
- plaćanje po dijagnostičko terapijskom postupku (DTP) i po dijagnostičko terapijskim skupinama (DTS).

Program je ugovoren u naturalnim i financijskim iznosima na način da Ustanova i Zavod ugovaraju mjesečni, odnosno godišnji iznos sredstava za ugovoreni program zdravstvene zaštite.

a) OPSEG RADA BOLNIČKE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

U okviru bolničke zdravstvene zaštite koja obavlja liječenje bolesnika oboljelih od akutnih bolesti Opća bolnica Virovitica ima 9 odjela sa ukupno 228 ležajeva

Prostorni kapaciteti Bolnice iznose oko 26.331 m². Tijekom 2011. godine u novu bolničku zgradu preseljen je Odjel neurologije, Bolnička ljekarna i Praona rublja, Odsjek ginekologije (II kat) i Odsjek za abdominalnu kirurgiju (IV kat) u nove prostore uselili su tijekom 2012. godine. Tijekom 2014. godine nije bilo dodatnih preseljenja u novu bolnicu jer nedostaju financijska sredstva za opremanje postojećeg praznog prostora u koji bi se trebale preseliti operacijske sale, jedinica intenzivnog liječenja, sterilizacija te bolnička kuhinja.

Odjel za kožne i spolne bolesti krajem prosinca 2013. godine iz neadekvatnog prostora preselio se u prostorije koje su bile u vlasništvu Zavoda za javno zdravstvo. Izgradnjom nove zgrade, Zavod za javno zdravstvo oslobađa prostor koji ponovo postaje vlasništvo Opće bolnice Virovitica.

Izvršena je adaptacija prostora djelomično iz vlastitih sredstava, djelomično donacijama te se osim Odjela za kožne i spolne bolesti početkom 2014. godine preselio i Odjel Citologije koji se također nalazio u vrlo skućenom i neadekvatnom prostoru. U adekvatniji prostor u okviru postojećih "starih" zgrada preseljen je Odjel za otorinolaringologiju, Odjel psihijatrije, Odsjek pulmologije te kirurške ambulante.

Paviljonski objekt bivšeg Odjela za psihijatriju prenamijenjen je za bolničku arhivu temeljem Pravilnika o vrednovanju te postupku odabiranja i izlučivanja arhivskog gradiva („Narodne novine“ br. 90/02). Bolnica je u rujnu 2014. godine ishodila odobrenje Državnog arhiva za izlučivanje i uništavanje registraturnog gradiva kojemu je istekao zakonski rok čuvanja.

Tijekom 2014. godine započet je postupak povlačenja arhivske dokumentacije sa mjesta nastanka i arhiviranja u novom prostoru sukladno pozitivnoj zakonskoj regulativi.

Davanje u zakup poslovnog prostora realiziran je kroz četiri ugovora o zakupu, i to:

„Tisak“, „Spaz“ (samoposlužni aparati), Zagrebačka banka d.d. (bankomat) i Zavod za hitnu medicinu (iznajmljivanje poslovnog prostora).

Na bolničke odjele Opće bolnice Virovitica primano je dnevno prosječno 26 pacijenta uz iskorištenost kapaciteta od 73,3%, što je više za 5,6% u odnosu na 2015. godinu. Prosječna dužina liječenja u 2016. godini iznosi 6,5 dana i povećana je za 1,6% u odnosu na 2015. godinu.

Ukupno je ostvareno 61.183 bolno opskrbnih dana (b.o. dana), što je za 1,6% manje u odnosu na 2015. godinu. Hospitalizirano je 9.363 bolesnika ili 3,6% manje u odnosu na 2015. godinu. što je sukladno Nacionalnom planu.

Uz bolničke kapacitete, ugovorene sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovoreno je i 74 stolaca/ležajeva u dnevnoj bolnici u kojoj je obrađeno 21.230 slučajeva u 2016. godini što je za 6,4% više u odnosu na 2015. godinu.

Tablica 1: Iskorištenost bolničkih kapaciteta u 2016. godine

Red. broj	BOLNIČKI ODJEL	Broj ležaja	Broj hospitaliziranih u 2016.g.	Broj ostvarenih b.o. dana u 2016.g.	Dužina liječenja u 2016.g.	Iskorištenost kapaciteta u 2016.g.
1.	Služba internističkih djelatnosti	65	2.243	18.824	8,4	79,1
2.	Odjel za pedijatriju	15	920	4.489	4,9	81,8
3.	Odjel za neurologiju	18	682	5.427	8,0	82,4
4.	Odjel za psihijatriju	16	-	-	-	-
5.	Odjel za infektologiju	6	256	1.992	7,8	90,7
6.	Odjel za ginekologiju i porodništvo	27	1.316	6.216	4,7	62,9
7.	Služba kirurških djelatnosti	75	3.410	22.209	6,5	80,9
7a.	Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	(9)				
8.	Odjel za oftalmologiju i optometriju	6	520	1.994	3,8	90,8
9.	Odjel za otorinolaringologiju	0	16	32	2,0	
	UKUPNO	228	9.363	61.183	6,5	73,3

Tablica 2: Dnevna bolnica

Red. br.	NAZIV DJELATNOSTI	BROJ POSTELJA
1.	Služba internističkih djelatnosti	13
2.	Odjel za infektologiju	4
3.	Odjel za pedijatriju	7
4.	Odjel za psihijatriju	20
5.	Odjel za neurologiju	7
6.	Služba kirurških djelatnosti	6
7.	Odjel za ginekologiju i porodništvo	10
8.	Odjel za otorinolaringologiju	3
9.	Odjela za oftalmologiju	4
	UKUPNO:	74

Tablica 3: Broj liječenih bolesnika u dnevnim bolnicama

Broj postelja/stolica	2015.	2016.	Ix 16/15
- ukupan broj	74	74	100,0
-ugovoreni broj	74	74	100,0
Broj slučajeva	19.961	21.230	106,4
Broj DTP postupaka	38.745	57.176	147,6
Ukupno fakturirano (osnovno+dopunsko)	11.654.486,79	11.979.779,92	102,8

Tablica 4: Usporedni prikaz pokazatelja bolničkog liječenja po odjelima u 2015./2016. godine

Broj postelja	Broj dana liječenja	Ispisani bolesnici	Prosj. dužina liječenja	Iskorištenost kapaciteta
---------------	---------------------	--------------------	-------------------------	--------------------------

ODJEL ZA INFEKTOLOGIJU

2015.g.	6	2.121	270	7,9	83,2
2016.g.	6	1.992	256	7,8	90,7
Index	100,0	93,9	94,8	98,7	109,0

SLUŽBA INTERNISTIČKIH DJELATNOSTI

2015.g.	65	20.000	2.349	8,5	78,6
2016.g.	65	18.824	2.243	8,4	79,1
Index	100,0	94,1	95,5	98,8	100,6

ODJEL ZA NEUROLOGIJU

2015.g.	18	5.897	764	7,7	88,5
2016.g.	18	5.427	682	8,0	82,4
Index	100,0	92,0	89,3	103,9	93,11

ODJEL ZA PSIHIJATRIJU

2015.g.	16	1.977	278	7,1	68,1
2016.g.	16	-	-	-	-
Index	100,0	-	-	-	-

ODJEL ZA PEDIJATRIJU

2015.g.	15	4.020	835	4,8	70,0
2016.g.	15	4.489	920	4,9	81,8
Index	100,0	111,7	110,2	102,1	116,9

SLUŽBA KIRURŠKIH DJELATNOSTI

2015.g.	75	19.491	3.282	5,9	67,4
2016.g.	75	22.209	3.410	6,5	80,9
Index	100,0	114,0	103,9	110,2	120,0

ODJEL ZA GINEKOLOGIJU I PORODNIŠTVO

2015.g.	27	6.545	1.370	4,8	60,9
2016.g.	27	6.216	1.316	4,7	62,9
Index	100,0	95,0	96,1	97,9	103,3

ODJEL ZA OFTALMOLOGIJU I OPTOMETRIJU

2015.g.	6	2.151	568	3,8	84,4
2016.g.	6	1.994	520	3,8	90,8
Index	100,0	92,7	91,6	100,0	107,6

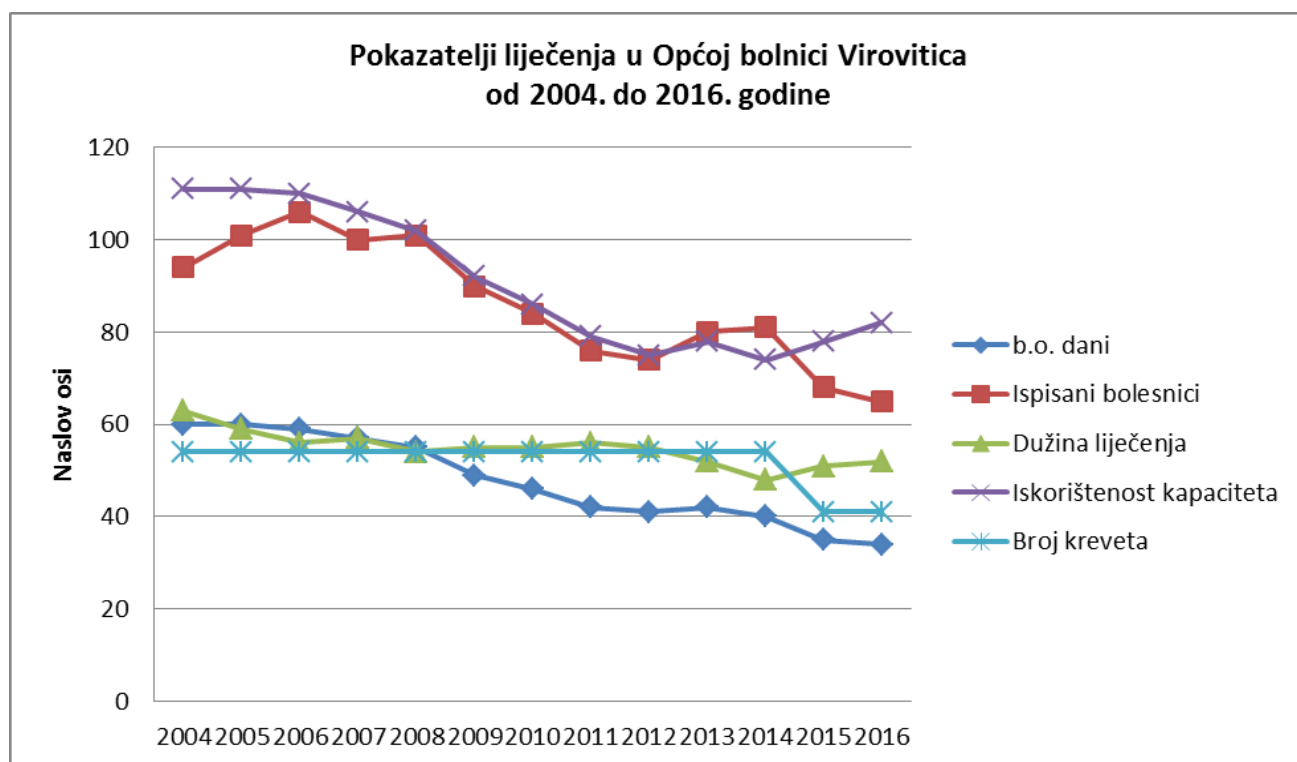
ODJEL ZA OTORINOLARINGOLOGIJU

2015.g.	-	-	-	-	-
2016.g.	-	32	16	2,0	-
Index	-	-	-	-	-

UKUPNO

2015.g.	228	62.202	9.716	6,4	69,3
2016.g.	228	61.183	9.363	6,5	73,3
Index	100,0	98,4	96,4	98,5	105,8

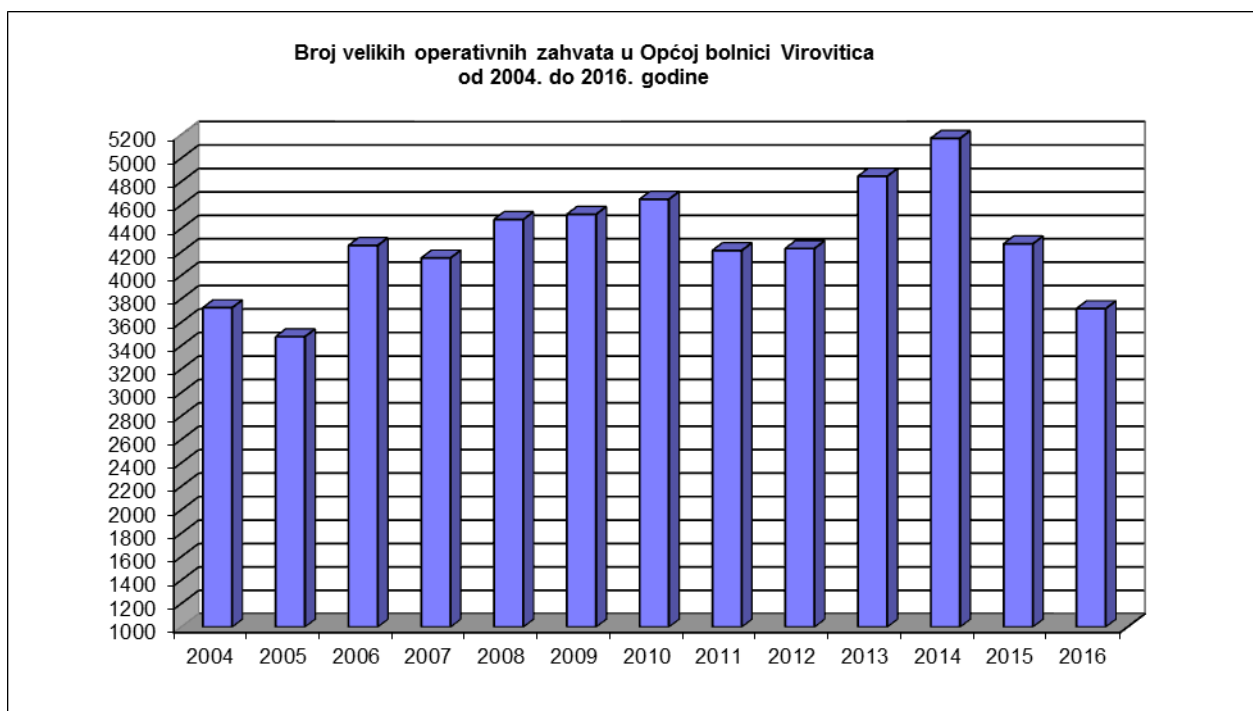
Graf 1: Pokazatelji liječenja od 2004. godine do 2016. godine



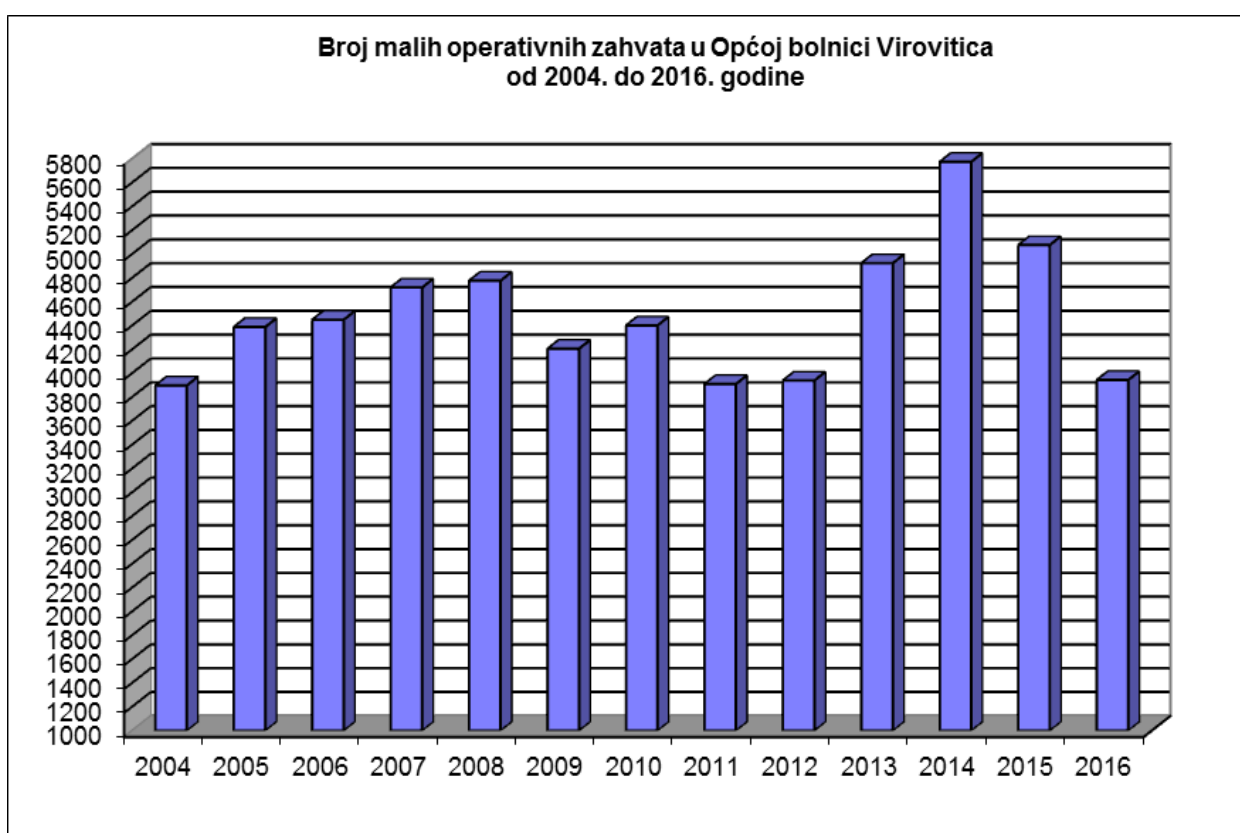
Tablica 5: Usporedni prikaz izvršenih operativnih zahvata

Odjel	Velike operacije			Male operacije			Operacije ukupno		
	2015.g.	2016.g.	Ix 16/15	2015.g.	2016.g.	Ix 16/15	2015.g.	2016.g.	Ix 16/15
Kirurgija	2.793	2.472	88,5	2.372	1.789	75,4	5.165	4.261	82,5
Ginekologija	685	605	88,3	1.027	1.305	127,1	1.712	1.910	111,6
ORL	15	15	100,0	1.042	336	32,2	1.057	351	33,2
Oftalmologija	776	624	80,4	635	513	80,8	1.411	1.137	80,6
UKUPNO:	4.269	3.716	87,0	5.076	3.943	77,7	9.345	7.659	81,9

Graf 2: Broj velikih operativnih zahvata od 2004. godine do 2016. godine



Graf 3: Broj malih operativnih zahvata od 2004. godine do 2016. godine



b) PERINATALNI MORTALITET

U Odjelu za ginekologiju i porodništvo tijekom 2016. godine bilo je 655 poroda što je za 2,2% manje u odnosu na 2015. godinu kada je bilo 670 porod. Perinatalni mortalitet u 2016. godini je 3,01 promila i veći je u odnosu na proteklu godinu za 1,54 promila (Tablica br. 6. i 7).

Tablica 6: Broj nasilnih prekida trudnoće i broj poroda od 2000. do 2016. godine

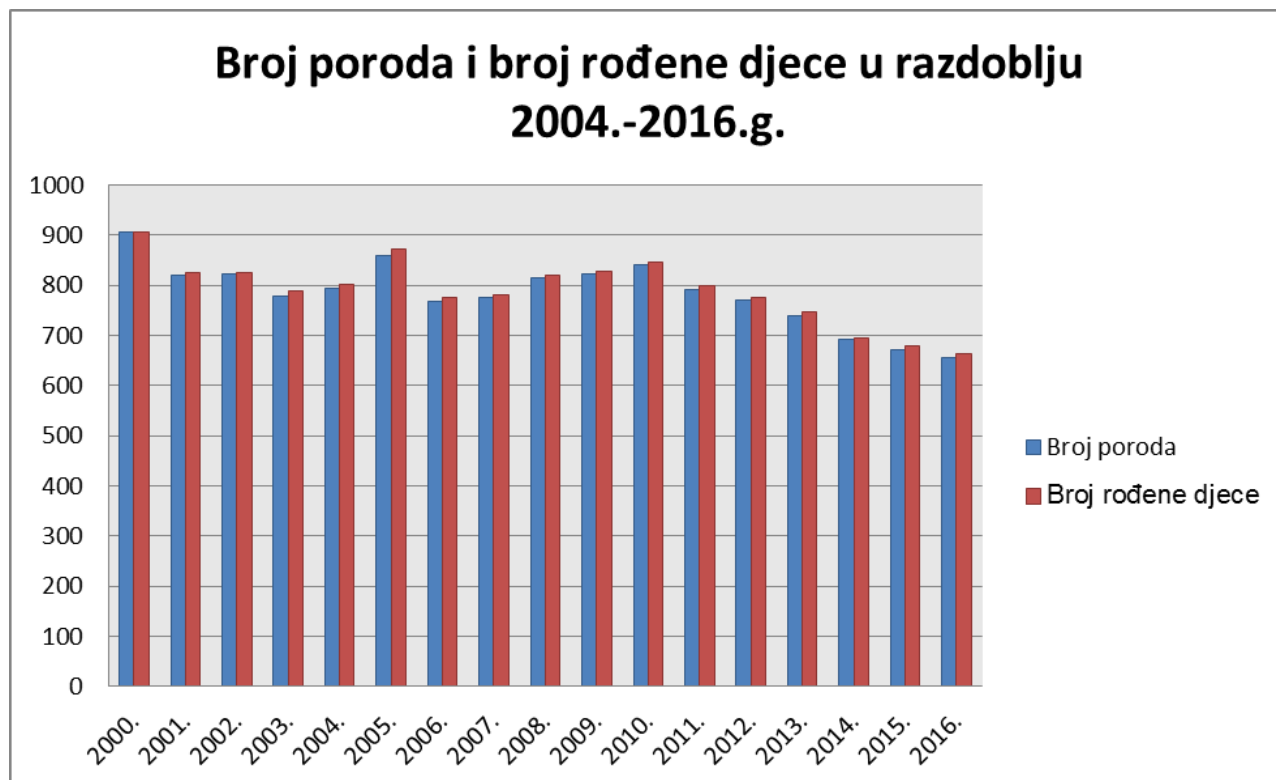
GODINA	BROJ NASILNIH PREKIDA TRUDNOĆE	BROJ PORODA
2000.	229	905
2001.	215	820
2002.	217	822
2003.	198	779
2004.	176	795
2005.	166	860
2006.	170	767
2007.	155	776
2008.	165	814
2009.	142	823
2010.	90	840
2011.	97	791
2012.	74	770
2013.	77	739
2014.	31	691
2015.	35	670
2016.	38	655

Tablica 7: Perinatalni mortalitet od 2000. do 2016. godine

GODINA	BROJ ROĐENE DJECE	PERINATALNI MORTALITET %
2000.	906	12,14
2001.	826	3,63
2002.	826	12,11
2003.	788	5,10
2004.	802	9,98
2005.	872	9,19
2006.	776	7,73
2007.	782	3,84
2008.	821	2,44
2009.	828	3,62
2010.	846	2,36

2011.	799	5,01
2012.	775	3,87
2013.	748	2,67
2014.	695	4,32
2015.	679	1,47
2016.	664	3,01

Graf 4: Broj poroda i broj rođene djece u razdoblju od 2004. do 2016. godine



c) STOPA SMRTNOSTI

U 2016. godini u bolnici je liječeno 9.363 bolesnika (završeno liječenje). Stopa smrtnosti bila je 4,55 %. Najveći broj pacijenata od ukupnog broja liječenih, liječeni su od bolesti cirkulacijskog sustava 13,1%, slijede bolesti probavnog sustava 11,7%, bolesti sustava mokraćnih i spolnih organa 7,9%, bolesti dišnog sustava, itd. Najviše bolesnika od ukupno liječenih umrlo je od bolesti cirkulacijskog sustava 30,3%, slijede bolesti dišnog sustava 21,8% i zloćudne bolesti 19,0% .

Tablica 8: Liječeni i umrli bolesnici u 2015. i 2016. godini

Odjel	Liječeni			Umrli			Stopa smrtnosti		
	2015.	2016.	Ix 16/15	2015.	2016.	Ix 16/15	2015.	2016.	Ix 16/15
Služba internističkih djelatnosti	2.349	2.243	95,5	271	271	100,0	11,54	12,09	104,8
Odjel za infektologiju	270	256	94,8	7	13	185,7	2,59	5,08	196,1
Odjel za neurologiju	764	682	89,3	62	43	69,4	8,12	6,31	77,7
Odjel za psihijatriju	278	-	-	-	-	-	-	-	-
Odjel za pedijatriju	732	807	110,3	-	-	-	-	-	-
- Odjel neonatologije	103	113	109,7	-	-	-	-	-	-
Služba kirurških djelatnosti	3.282	3.410	103,9	115	98	85,2	3,50	2,88	82,3
Odjel za ginekologiju i porodništvo	1.370	1.316	96,1	-	1	-	-	0,08	-
Odjel za otorinolaringologiju	-	16	-	-	-	-	-	-	-
Odjel za oftalmologiju i optometriju	568	520	91,6	-	-	-	-	-	-
UKUPNO:	9.716	9.363	96,4	455	426	93,6	4,68	4,55	97,2

Objedinjeni hitni bolnički prijem*	-	-	-	13	24	184,6	-	-	-
------------------------------------	---	---	---	----	----	-------	---	---	---

Napomena: Izvor podataka statistički listići bolnice-završeno liječenje.

Napomena*: Umrli u Hitnom bolničkom prijemu, pri dolasku u bolnicu, prije upisa u bolnicu.

Tablica 9: Liječeni i umrli prema MKB-u

Grupa bolesti	Opis	Liječeni		Umrli		Stopa
		Broj	Struktura	Broj	Struktura	smrtnosti
I	Zarazne i parazit. bolesti	348	3,7	44	10,4	12,65
II	Novotvorine – zloćudne - dobroćudne, in situ, nepoznate prirode	514	5,5	81	19,0	15,76
		369	4,0	3	0,7	0,82
III	Bolesti krvi i krvotvornih organa	75	0,8	1	0,2	1,34
IV	Endokrine bolesti	157	1,7	1	0,2	0,64
V	Duševni poremećaji	13	0,1	-	-	-
VI	Bolesti živčanog sustava	235	2,5	-	-	-
VII	Bolesti oka	484	5,2	-	-	-
VIII	Bolesti uha i mastoida	29	0,3	-	-	-
IX	Bolesti cirkulac. sustava	1.222	13,1	129	30,3	10,56
X	Bolesti dišnog sustava	733	7,8	93	21,8	12,69
XI	Bolesti probavnog sustava	1.097	11,7	25	5,9	2,28
XII	Bolesti kože i potkožnog tkiva	134	1,4	-	-	-
XIII	Bolesti mišića, košt.sustava i veziva	305	3,3	-	-	-
XIV	Bolesti sustava mokraćnih i spolnih organa	743	7,9	20	4,7	2,70
XV	Trudnoća, porođaj, babinje	909	9,7	-	-	-
XVI	Stanja nast. u perinatal. razdoblju	126	1,4	-	-	-
XVII	Kongenitalne malformacije	24	0,3	-	-	-
XVIII	Simptomi, znakovi	354	3,8	9	2,1	2,55
XIX	Ozljede, trovanja	934	9,9	19	4,5	2,04
XXI	Čimbenici koji utječu na stanje zdravlja	558	5,9	1	0,2	0,18
	UKUPNO:	9.363	100,0	426	100,0	4,55

XX	Vanjski uzroci – ukupno	934	100,0	19	100,0	
	- nesreće pri prijevozu	125	13,4	4	21,0	3,20
	- slučajne ozljede	709	75,9	11	57,9	1,56
	- namjerno nanesene ozljede	14	1,5			-
	- ratne ozljede					
	- ostalo (samoozljeđivanje, posljedice ozljeda)	86	9,2	4	21,1	4,66

FIZIČKI POKAZATELJI RADA BOLNICE

U okviru specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite i dijagnostike Opća bolnica Virovitica je sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje ugovorila 20 djelatnosti u okviru kojih su 36 specijalističke i subspecijalističke ambulante i 36 dijagnostičke djelatnosti sa subspecijalističkim dijagnostičkim punktovima. Ukupno je zbrinuto 134.716 pacijenta, što je manje za 2,9% u odnosu na 2015. godinu. Ostvareno je 420.851 slučaja/posjeta ili 1,9% manje u odnosu na proteklu godinu dok je DTP postupaka ostvareno više za 32,6% u odnosu na proteklu godinu.

Tablica 10: Pokazatelji rada u SKZ-u i stacionaru

POKAZATELJI	2015.g.	2016.g.	Ix 16/15
Polikliničko-konzilijarna zdravstvena zaštita			
Broj pacijenata	138.837	134.716	97,04
Broj slučaja/posjeta	429.198	420.851	98,1
Broj DTP postupaka	980.594	1.299.989	132,6
Stacionar			
Broj pacijenata stacionar	10.600	10.194	96,17
Broj slučaja/posjeta stacionar	12.821	12.471	97,27

Tablica 11: Ugovor sa HZZO-om

Red. broj	NAZIV DJELATNOSTI	Radno vrijeme ordinacije za izvanbolničke pacijente		Broj radnih sati tjedno
		DAN (pon,uto,sri,čet, pet,sub,ned)	SAT (od-do)	
1.	Hitna medicina (objedinjeni hitni prijam 0-24)	pon-ned	0-24	168
2.	Interna medicina	pet	10-14	4
	Internistički ultrazvuk	pon, uto sri	9,30-14 10-14	9 4
	Kardiologija	uto, čet	10-14	8
	Kardiovaskularna dijagnostika - ultrazvuk srca	sri, pet	10-14	8
	Kardiovaskularna dijagnostika - ergometrija	uto, čet	10-14	8
	Kardiovaskularna dijagnostika - holter	sri	10-14	4
	Kardiovaskularna dijagnostika - EKG	pon-pet	8-10	10
	Pulmologija	pon-pet	10-13	15
	Pulmološka dijagnostika	pon-pet	7-12	25
	Gastroenterologija	uto-pet	12,30-14	6
	Gastroskopija	uto-pet	9,30-11	6
	Kolonoskopija	uto-pet	11-12,30	6
	Nefrologija	čet	10-14	4
	Nefrologija-ambulanta za hipertenziju	čet	8-10	2
	Hematologija	uto, čet	8-9	2
	Alergologija i klinička imunologija	pon-pet	13-14	5
	Imunološko alergološka dijagnostika	pon-pet	7-12	25
	Endokrinologija	uto, sri	10-14	8
	Dijabetologija	pon, čet	10-14	8
	Internistička onkologija	pet	13-17	4
3.	Infektologija	pon-pet	9-13	20
4.	Dermatologija i venerologija	uto,čet,pet, pon,sri	7-14 11-18	35
5.	Fizikalna medicina i rehabilitacija-Amb.1	pon uto sri čet pet	12-20 9-15 7-15 7-13 12-15	31
	Fizikalna medicina i rehabilitacija-Amb.2	pon sri uto,čet,pet	11-13 16-18 7-11	16
	Fizikalna dijagnostika – Densitometrija	pon, uto, sri, čet pet	12-15 7-15	20
	Fizikalna dijagnostika – UZV lokomotornog sustava	sri	18-20	2
	Elektrofiziologija - EMG, EMNG	uto,pet	7-9	4
6.	Neurologija-Amb.1	pon-pet	10-14	20
	Neurologija-Amb.2	pon-pet	10-14	20
	Ultrazvuk - doppler karotida-CDFI	pon-pet	9-14	25
	Ultrazvuk - TCD	uto-pet	12-14	8
	Elektrofiziologija – EMG, EMNG	pon-pet	10-14	20
	Elektrofiziologija – EEG	pon-pet	7-13	30
7.	Psihijatrija	pon-pet	10-14	20
	Psihijatrijska dijagnostika (psiholog)	pon-pet	7-15	40
8.	Pedijatrija	pon-pet	10-14	20

	Hitna pedijatrijska	pon-ned	0-24	168
	Pedijatrijska dijagnostika	pon, uto čet, pet	7-9 8-9	6
	Pedijatrijski ultrazvuk	pon-pet	9-13	20
	Pedijatrijska kardiologija	sri pet	9-13 11-13	6
	Pedijatrijska neurologija	uto	9-13	4
	Pedijatrijska nefrologija	sri	10-14	4
	Pedijatrijska endokrinologija, dijabetes i bolesti metabolizma	sri	9-13	4
	Neonatologija	sri	10-12	2
	Pedijatrijska alergologija i klinička imunologija	pon, uto pet	9-14 8-10	12
9.	Opća kirurgija	pon-pet	8,30-14,30	30
	Opća kirurgija- kirurgija dojke	sri	9-11	2
	Opća kirurgija-jednodnevna kirurgija	pon-pet	7-15	40
	Endoskopija probavnog trakta-KEPT	pon,sri,pet	12-15	9
	Traumatologija	pon-pet	10-14	20
	Digestivna (abdominalna) kirurgija	pon-pet	11-14	15
	Vaskularna kirurgija	sri, pet	10-14	8
10.	Urologija	pon uto, sri, čet, pet	9-19 9,30-14,30	30
	Urološka dijagnostika	pon-pet	11-13	10
	Endoskopija urinarnog trakta	pon-pet	9,30-10,30	5
	Urodinamika i neurourologija	pon,sri,pet	8,30-9,30	3
11.	Ortopedija	pon-pet	10-14	20
12.	Otorinolaringologija	pon,sri uto,čet,pet	13,30-17 8,30-12	17,5
	Otorinolaringologija-ambulantno liječenje	pon,sri uto,čet,pet	17-19 12-14	10
	Laringoskopija i faringoskopija	pon, sri uto,čet,pet	19-20 14-15	5
	Audiološka dijagnostika	pon, sri uto,čet,pet	12-13,30 7-8,30	7,5
	Logopedaska ambulanta	pon-pet	7-15	40
13.	Oftalmologija-Amb.1	pon-pet	8-14	30
	Oftalmologija-Amb.2	pon-pet	8,30-12,30	20
	Oftalmologija-Amb.3	pon-pet	8-14	30
	Ambulantno liječenje	pon-pet	9-11	10
	Oftalmološka jednodnevna kirurgija	pon-pet	7-15	40
	Oftalmološka dijagnostika-vježbe	pon-pet	11-13	12
	Ultrazvuk	pon-čet	11-12	4
14.	Ginekologija i opstetricija	pon-pet	9-14	25
	Hitna ginekološka	pon-ned	0-24	168
	Ginekologija jednodnevna kirurgija	pon-pet	7-15	40
	Ginekološki ultrazvuk	pon-pet	9-15	30
	Ginekološka endoskopija	pon-pet	8-9	5
	Fetalna medicina i opstetricija	čet	9-14	5
	Uroginekologija	pet	9-12	3
15.	Anesteziologija	pon-pet	12-14	10
16.	Radiologija-klasična radiologija - Rtg 1	pon-pet	7-15	40
	Radiologija-klasična radiografija - Rtg 2	pon-pet	7,30-11,30	20
	Radiologija-hitni	pon-pet	7,30-11,30	20
	Ultrazvuk 1	pon uto-pet	7,30-11 7,30-12	21,5

	Ultrazvuk 2 (doppler)	pon,čet,pet uto,sri	7,30-13 7,30-13,30	28,5
	CT – kompjuterizirana tomografija	pon-pet	7,30-12	22,5
	Mamografija	pon-pet	7,30-11	17,5
17.	Transfuzijska medicina	pon-pet	7-11	20
18.	Klinička citologija	pon-pet	7-10	15
	Klinička citologija-PAPA	pon-pet	10-11	5
19.	Medicinska biokemija - Amb. 1	pon-pet	7-11	20
	Medicinska biokemija - Amb. 2	pon-pet	7-15	40
20.	Patohistološka dijagnostika	pon-pet	7-11	20

Tablica 12: Broj slučajeva i DTP postupaka u 2016. godini.

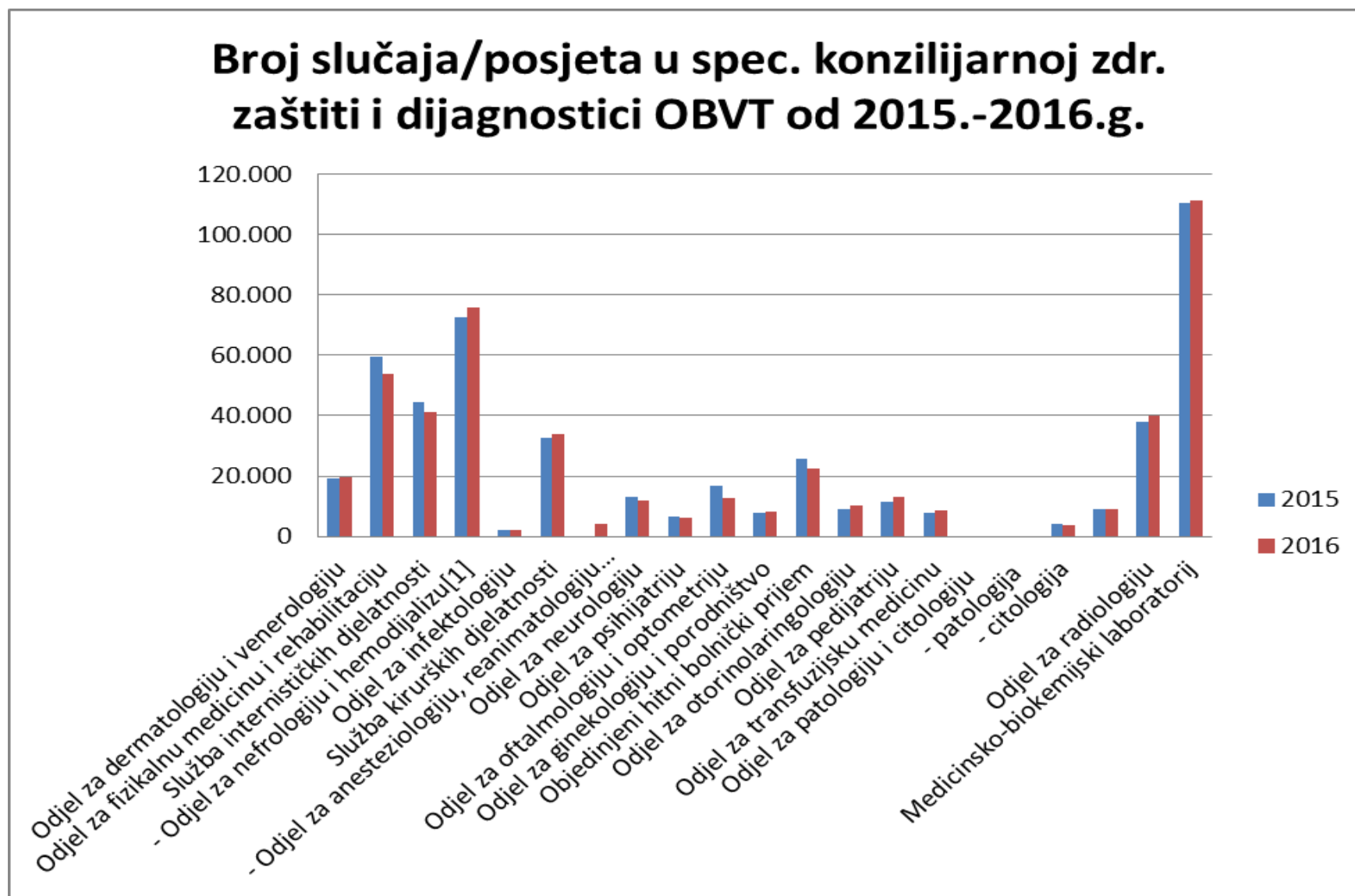
Odjel	Ambulantni pacijenti		Konzilijarni -stacionar		Ukupno	
	Broj slučajeva/posjeta	DTP postupak	Broj slučajeva/posjeta	DTP postupak	Broj slučajeva/posjeta	DTP postupak
Odjel za dermatologiju i venerologiju	19.383	26.980	290	582	19.673	27.562
Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	53.873	60.133	142	283	54.015	60.416
Služba internističkih djelatnosti	34.992	51.294	6.080	9.853	41.072	61.147
- Odjel za nefrologiju i hemodijalizu (broj dijaliza)	7.239	8.657	342	958	7.581	9.615
Odjel za infektologiju	1.267	2.658	843	1.442	2.110	4.100
Služba kirurških djelatnosti	32.013	39.748	2.059	2.671	34.072	42.419
- Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1.802	1.809	2.487	2.381	4.289	4.190
Odjel za neurologiju	9.870	12.902	2.020	3.363	11.890	16.265
Odjel za psihijatriju	5.877	6.078	298	588	6.175	6.666
Odjel za oftalmologiju i optometriju	12.251	12.661	575	1.696	12.826	14.357
Odjel za ginekologiju i porodništvo	7.409	17.423	759	1.125	8.168	18.548
Objedinjeni hitni bolnički prijem	18.388	54.135	4.150	22.244	22.538	76.379
Odjel za otorinolaringologiju	9.976	11.813	255	1.084	10.231	12.897
Odjel za pedijatriju	12.353	23.134	931	1.317	13.284	24.451
Odjel za transfuzijsku medicinu	4.586	9.487	4.079	22.856	8.665	32.343
Odjel za patologiju i citologiju						
- patologija	2.074	2.155	1.742	1.985	3.816	4.140
- citologija	8.360	10.494	733	2.127	9.093	12.621
Odjel za radiologiju	31.745	41.403	8.429	11.798	40.174	53.201
Medicinsko-biokemijski laboratorij	86.675	572.028	24.504	246.644	111.179	818.672
UKUPNO:	360.133	964.992	60.718	334.997	420.851	1.299.989

Tablica 13: Broj slučajja i DTP postupaka u SKZZ-u

Odjel	Broj slučajja/posjeta			Broj DTP postupaka		
	2015.g.	2016.g.	Ix 16/15	2015.g.	2016.g.	Ix 16/15
Odjel za dermatologiju i venerologiju	19.043	19.673	103,3	27.606	27.562	99,8
Odjel za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	59.507	54.015	90,8	55.271	60.416	109,3
Služba internističkih djelatnosti	44.424	41.072	92,5	51.849	61.147	117,9
- Odjel za nefrologiju i hemodijalizu ¹	7.260 ¹	7.581 ¹	104,4	7.751	9.615	124,1
Odjel za infektologiju	2.261	2.110	93,3	3.114	4.100	131,7
Služba kirurških djelatnosti	32.704	34.072	104,2	36.755	42.419	115,4
- Odjel za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	3.878	4.289	110,6	2.989	4.190	140,2
Odjel za neurologiju	12.946	11.890	91,9	14.090	16.265	115,4
Odjel za psihijatriju	6.567	6.175	94,0	6.595	6.666	101,1
Odjel za oftalmologiju i optometriju	16.937	12.826	75,7	20.037	14.357	71,7
Odjel za ginekologiju i porodništvo	7.730	8.168	105,7	18.872	18.548	98,3
Objedinjeni hitni bolnički prijem	25.561	22.538	88,2	66.021	76.379	115,7
Odjel za otorinolaringologiju	9.249	10.231	110,6	11.553	12.897	111,6
Odjel za pedijatriju	11.605	13.284	114,5	17.047	24.451	143,4
Odjel za transfuzijsku medicinu	7.828	8.665	110,7	16.505	32.343	196,0
Odjel za patologiju i citologiju						
- patologija	3.992	3.816	95,6	3.677	4.140	112,6
- citologija	9.153	9.093	99,4	10.524	12.621	119,9
Odjel za radiologiju	37.999	40.174	105,7	43.154	53.201	123,3
Medicinsko-biokemijski laboratorij	110.554	111.179	100,6	567.544	818.672	144,3
UKUPNO:	429.198	420.851	98,1	980.594	1.299.989	132,6

¹ Broj dijaliza

Graf 5: Broj slučaja/posjeta u SKZZ-u i dijagnostici od 2015. do 2016. godine



KRONIČNA HEMODIJALIZA

Odjel za nefrologiju i hemodijalizu pri Službi internističkih djelatnosti ima ukupno 21 priključno mjesto. Rad se odvija u dvije smjene. U Odjelu za nefrologiju i hemodijalizu ostvareno je 7.477 dijaliznih postupaka što je više za 4,8% u odnosu na 2015.g. (Tablica br. 14.), razlog je smanjen broj novih kroničnih bubrežnih bolesnika koji zahtjevaju nadomjesno bubrežno liječenje, povećan broj transplantiranih. Ukupan broj osiguranih osoba na dijalizi tijekom 2016. godine bio je 69. Očekivani broj kroničnih dijaliza u 2017. godini biti će oko 7.500.

Tablica 14: Broj dijaliziranih pacijenata

Red. br.	Naziv djelatnosti	Ukupan broj osiguranih osoba na hemodijalizi	Ukupan broj postupaka u 2016. g.	Očekivani broj postupaka u 2017. g.	Ukupan broj priključnih mjesta u funkciji	Broj smjena
1.	Odjel za nefrologiju i hemodijalizu	69	7.477 ²	7.500	21	2 (3)
UKUPNO:		69	7.477	7.500	21	2 (3)

² Kronična dijaliza

III. POTROŠNJA LIJEKOVA I POTROŠNOG MEDICINSKOG MATERIJALA

Ukupna potrošnja lijekova i potrošnog medicinskog materijala u 2016. godini iznosila je 26.590.876,84 kn što je više za 7,9% u odnosu na 2015. godinu. Navedeni iznos sadrži posebno skupe lijekove koji se plaćaju izvan limita i iznose 5.162.138,29 kn što čini 19% u ukupnoj potrošnji lijekova, a koriste se temeljem odluke Povjerenstva za lijekove Opće bolnice Virovitica.

Posebno skupi lijekovi povećani su u odnosu na 2015. godinu za 22,9%, dok je potrošnja ostalih lijekova povećana za 1%. Potrošni medicinski materijal povećan je 2016. godine za 7,5% u odnosu na 2015. godinu.

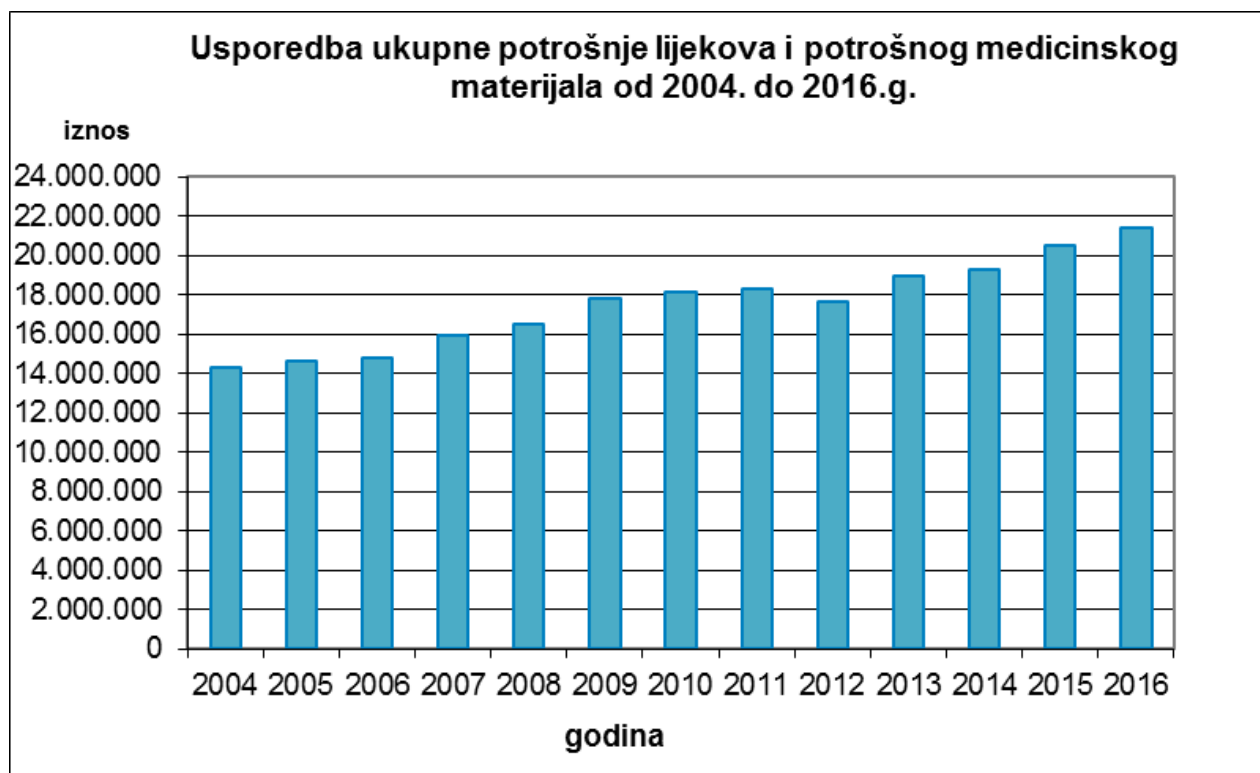
Tablica 15: Utrošak lijekova i ostalog medicinskog materijala

Opis	Iznosi u kunama		Ix 16/15
	2015.g.	2016.g.	
Lijekovi	8.595.439,93	8.676.493,37	101,0
Posebno skupi lijekovi (PSL)	4.199.391,30	5.162.138,29	122,9
Ukupno - lijekovi	12.794.831,23	13.838.631,66	108,2
Potrošni medicinski materijal	11.858.437,49	12.752.245,18	107,5
Ukupno – lijekovi (bez PSL) i potrošni medicinski materijal	20.453.877,42	21.428.738,55	104,3
Ukupno - lijekovi i potrošni medicinski materijal (uključeni i PSL)	24.653.268,72	26.590.876,84	107,9

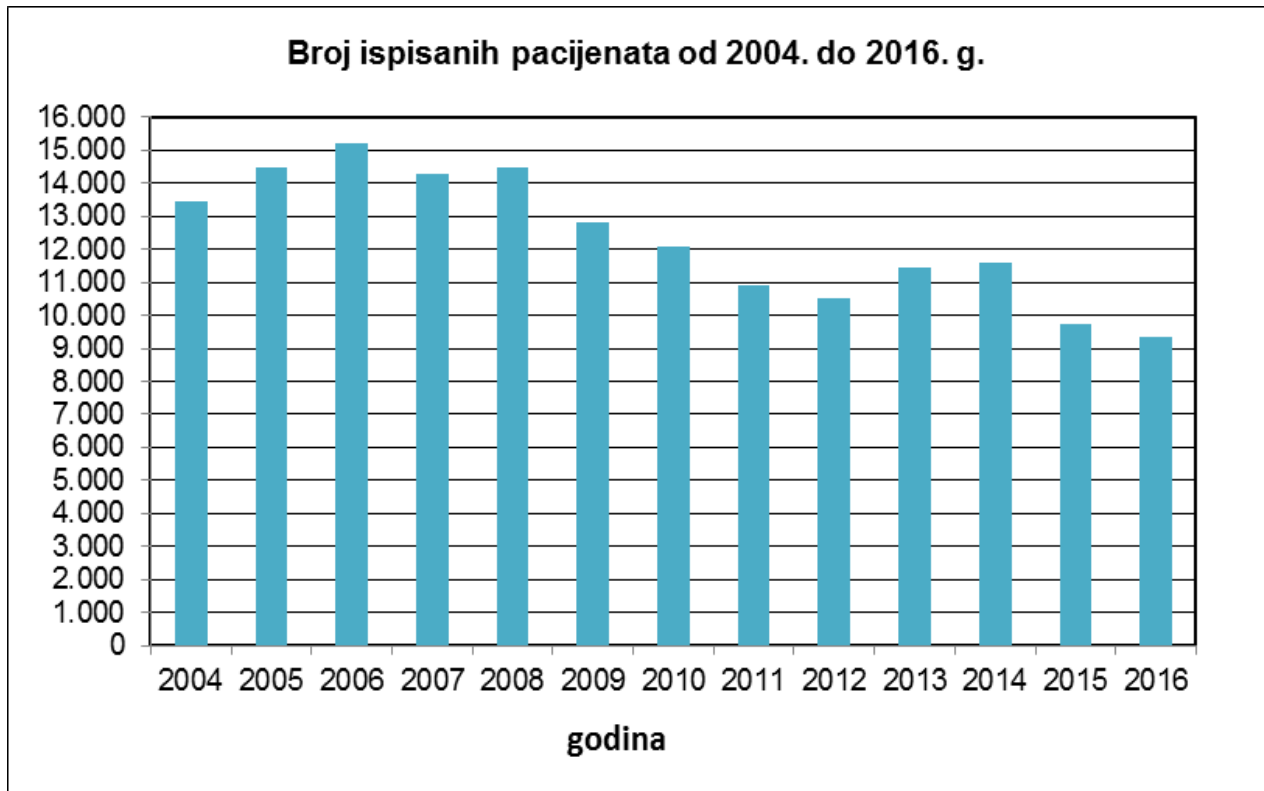
Graf 6: Struktura utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala



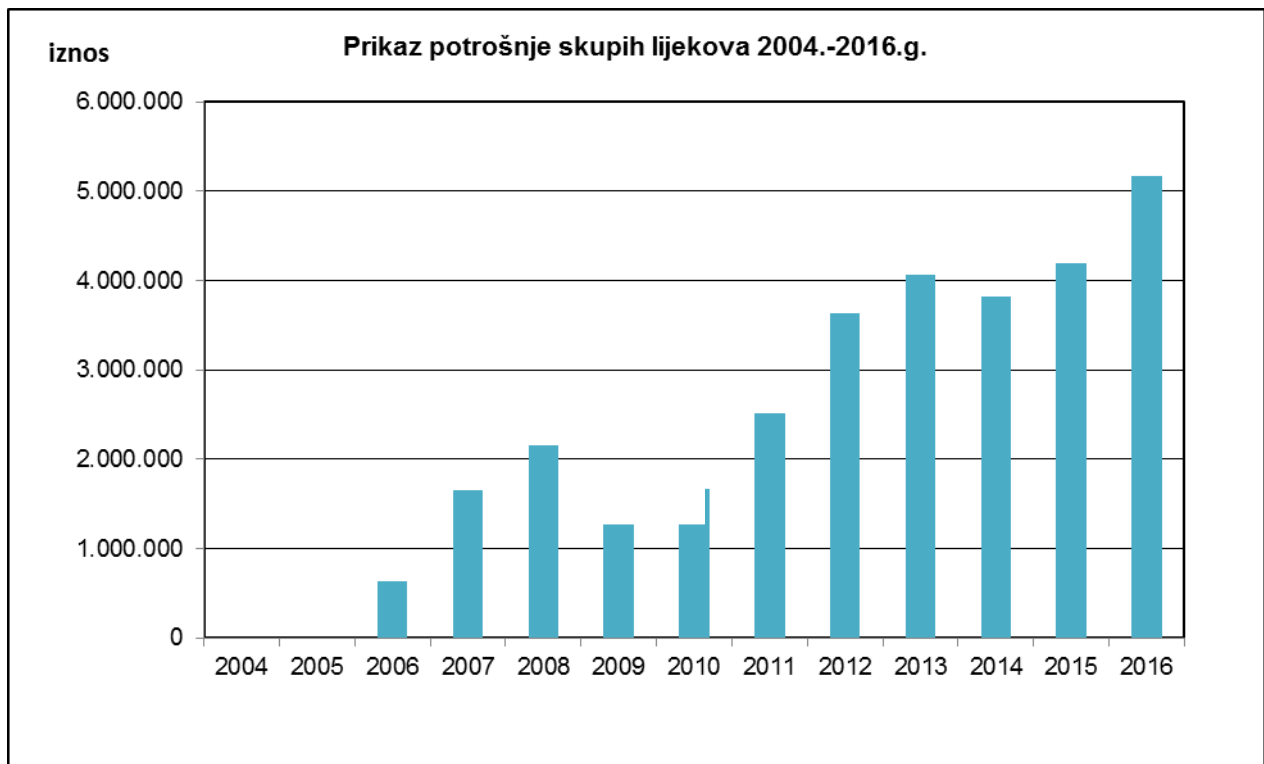
Graf 7: Usporedba ukupne potrošnje lijekova i potrošnog med.materijala od 2004. do 2016. godine



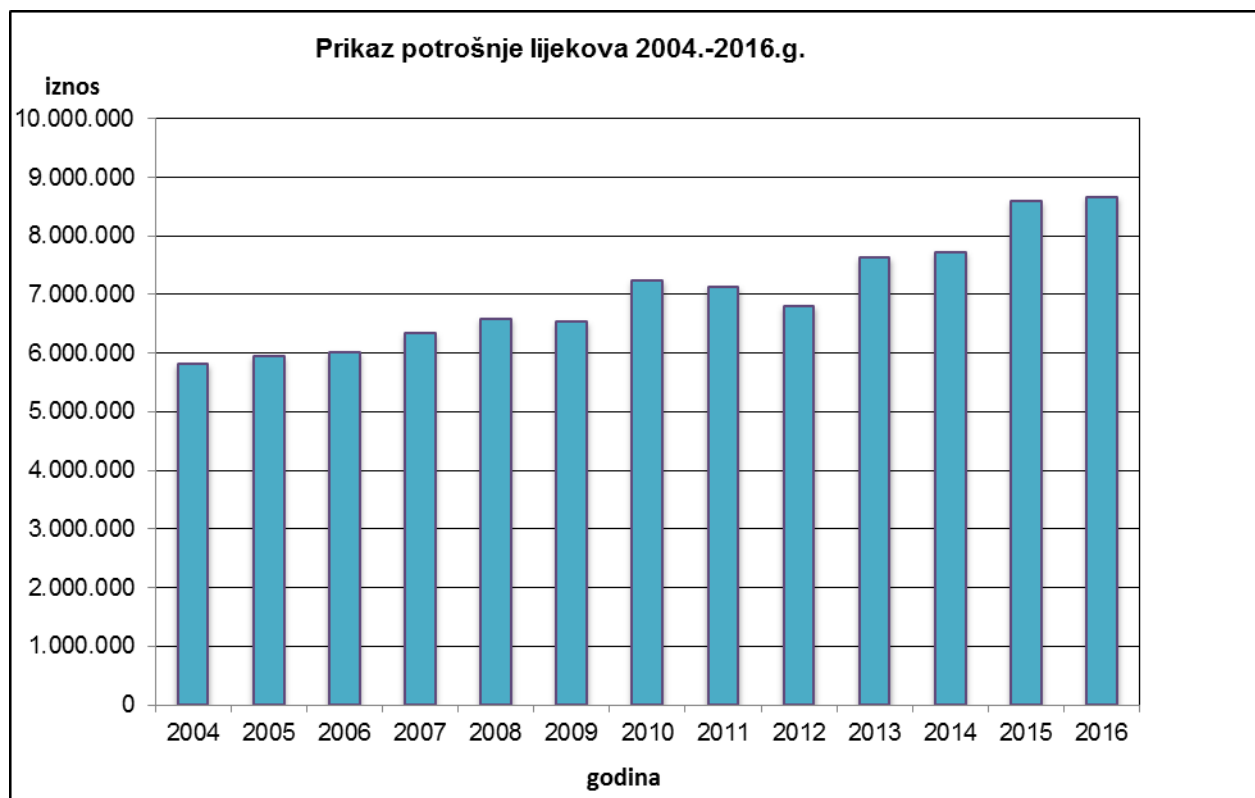
Graf 8: Broj ispisanih pacijenata od 2004. do 2016. godine



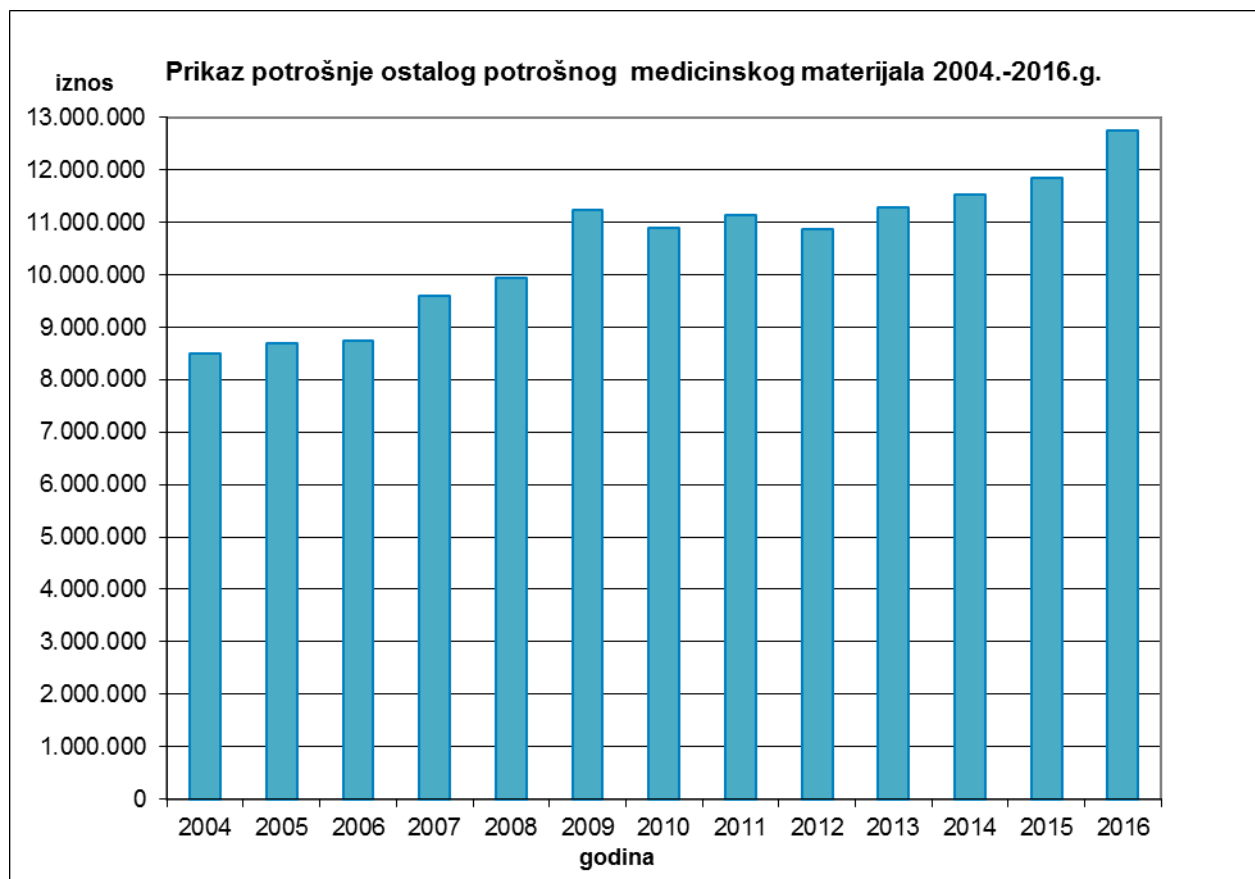
Graf 9: Prikaz potrošnje skupih lijekova od 2004. do 2016. godine



Graf 10: Prikaz potrošnje lijekova 2004. – 2016. godine



Graf 11: Prikaz potrošnje potrošnog med.materijala 2004. -2016. godine



IV. STANJE KADROVA

Na dan 31.12.2016. godine u Općoj bolnici Virovitica bilo je zaposleno ukupno 644 radnika, od toga 623 radnika na neodređeno vrijeme i 21 radnik na određeno vrijeme, od toga jedna liječnica pripravnica. Od ukupno 644 zaposlena radnika, 477 čine žene, a 167 muškaraca. Žene čine 74,06% ukupno zaposlenih, što znači da se udio žena smanjio za 0,82% u odnosu na prošlu godinu.

U odnosu na 2015. godinu ukupan broj djelatnika smanjen je za 2,57 % (broj zdravstvenih smanjio se sa 489 na 479, a broj administrativno-tehničkih smanjio se sa 172 na 165). Analizira li se struktura zaposlenih u 2016. godini, udio zdravstvenih djelatnika u ukupnom broju zaposlenih povećan je sa 73,98 % na 74,37%. Promatra li se odnos medicinskog prema administrativno tehničkom osoblju na razini cijele bolnice taj odnos je 74,37:25,63 %. Na jednog zaposlenog zdravstvenog djelatnika u 2016. godini dolazi 0,34 administrativno-tehničkog osoblja, a u 2015. godini taj odnos je bio 1:0,35.

Nadalje, ako analiziramo koliko zdravstvenog odnosno administrativno-tehničkog osoblja dolazi na jednu ugovorenu postelju, uočava se da u prosjeku na jednu postelju dolazi 2,14 zdravstvenih djelatnika, a 0,75 nezdravstvenih djelatnika.

Prirodnim odljevom kadra i planiranjem novih zapošljavanja izmijenjena je kvalifikacijska struktura zaposlenih u cilju povećanja kvalitete rada u svim ustrojstvenim jedinicama bolnice.

Tijekom 2016. godine ukupno je zaposleno 30 radnika, od toga na neodređeno radno vrijeme zaposleno je 13 radnika (12 zdravstvenih i 1 nezdravstveni radnik), a na određeno radno vrijeme zaposleno je 17 radnika (10 zdravstvenih i 7 nezdravstvenih).

Ukupno je primljeno 6 doktora medicine (od toga broja 1 je doktor medicine-specijalist, a 1 je doktor medicine-pripravnik), 1 ravnatelj, 4 stručnih prvostupnika sestriinstva, 10 medicinskih sestara-medicinskih tehničara, 2 medicinsko-laboratorijska tehničara, 1 farmaceutski tehničar, 1 administrativni referent i 5 spremačica.

Tijekom 2016. godine iz ustanove je otišlo ukupno 47 radnika (dio iz osobnih razloga, a dio prirodnim odljevom).

Razlozi prestanka radnog odnosa su: odlazak u mirovinu (19 radnika), otkaz ugovora o radu (5 radnika), sporazumni prekid ugovora o radu (9 radnika), istek ugovora o radu na određeno vrijeme (10 radnika), otkaz od strane poslodavca (1 radnik), smrt radnika (2 radnika). Jedan doktor medicine – specijalist zatražio je neplaćeni dopust u trajanju od jedne godine, počevši od 19. travnja 2016. godine.

U Općoj bolnici Virovitica u 2016. godini 2 doktora medicine započelo je sa specijalističkim usavršavanjem, dok su 2 doktora medicine-specijalista započela sa subspecijalističkim usavršavanjem. Specijalizacije su započete iz pedijatrije i pulmologije. Subspecijalizacije su započete iz fetalne medicine i opstetricije, te ginekološke onkologije.

Na specijalizaciji u Općoj bolnici Virovitica na dan 31.12.2016. godine nalazi se 28 doktora medicine, 1 inženjer medicinske biokemije i 1 magistar farmacije.

Na specijalističkom usavršavanju izvan matične ustanove (Zagreb, Rijeka i Osijek) nalazi se 23 specijalizanta doktora medicine, 1 inženjer medicinske biokemije i 1 magistar farmacije, a 5 specijalizanata doktora medicine rade u matičnoj ustanovi. U tijeku su subspecijalizacije iz vaskularne kirurgije, traumatologije, kardiologije, fetalne medicine i opstetricije, te ginekološke onkologije.

U 2016. godini Općoj bolnici Virovitica odobreno je od strane Ministarstva zdravstva ukupno 30 specijalizacija za doktore medicine, 3 uže specijalizacije za doktore medicine – specijaliste, 1 specijalizacija iz medicinske biokemije – laboratorijske dijagnostike i 1 specijalizacija iz kliničke farmacije – bolničkog ljekarništva. Konačna suglasnost Ministarstva zdravstva na Plan specijalizacija i užih specijalizacija za 2016. godinu za potrebe Opće bolnice Virovitica pristigla je tek u lipnju 2016. godine. Tijekom 2016. godine realizirane su dvije specijalizacije prema Planu specijalizacija i užih specijalizacija iz 2015. godine. Realizacija specijalizacija se odnosi na jednu specijalizaciju iz pulmologije te iz jednu specijalizaciju iz pedijatrije, dok se odluke o početku specijalizacija iz urologije i kliničke radiologije očekuju početkom 2017. godine. Tijekom 2016. godine jedan je doktor medicine - specijalizant iz anestezije, reanimatologije i intenzivne medicine dogovorno prešao na rad u našu ustanovu te će nastaviti sa obavljanjem iste specijalizacije.

Na dan 31. 12. 2016. godini u bolnici su, uz suglasnost resornog ministarstva, nakon 65 godina života radila tri doktora medicine na puno radno vrijeme. Radi nedostatka liječnika specijalista tijekom 2016. godine, a nakon navršene 65 godine, uz mirovinu na nepuno radno vrijeme radio je jedan specijalist interne medicine, subspecijalist kardiologije. Radi nedostatka liječnika specijalista, bolnica je tijekom 2016. godine imala na temelju ugovora o poslovnoj suradnji angažirane doktore medicine iz sljedećih djelatnosti: anesteziologije (6), oftalmologije (1), onkologije (1), otorinolaringologije (1), radiologije (1), pedijatrije (2), neurologije (1), patologije (1), mikrobiologije (1), urologije (1) i kirurgije (3) čime smo našim pacijentima osigurali adekvatnu dostupnost zdravstvene zaštite.

Od 623 radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme, 63 njih su doktori medicine specijalisti raznih grana specijalnosti (od toga je i 18 subspecijalista), 2 doktora medicine bez specijalizacije, 30 doktora medicine na specijalističkom usavršavanju, 5 diplomiranih inženjera medicinske biokemije (od kojih su 3 specijalista medicinske biokemije), 1 magistar farmacije, 4 zdravstvena suradnika VSS (2 psihologa i 2 logopeda), 3 magistre sestrinstva, 3 diplomirane medicinske sestre, 60 prvostupnika sestrinstva/VŠS medicinske sestre, 1 prvostupnik radne terapije, 9 prvostupnika laboratorijske dijagnostike, 6 prvostupnika fizioterapije, 14 prvostupnika radiološke tehnologije, 23 medicinsko-laboratorijska tehničara, 9 fizioterapeutskih tehničara, 2 farmaceutska tehničara, 220 medicinskih sestara/medicinskih tehničara, 11 med.sestara-primalja, 1 bolničar-gipser NSS, 7 nezdravstvenih djelatnika VSS, 9 nezdravstvenih djelatnika VŠS, 69 nezdravstvenih djelatnika SSS i 71 nezdravstveni djelatnik NSS.

Od 21 radnika zaposlenog na određeno vrijeme, 1 je ravnatelj, 1 je doktor medicine, 1 doktor medicine-pripravnik, 4 doktora medicine-specijalista, 1 medicinsko-laboratorijski tehničar, 6 medicinskih sestara/medicinskih tehničara, 2 prvostupnika sestrinstva i 5 spremačica.

Na dan 31. prosinca 2016. godine ukupno na stručnom osposobljavanju za rad bez zasnivanja radnog odnosa bilo je 26 osoba, od toga 15 zdravstvenih i 11 nezdravstvenih.

U 2016. godini stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa u Općoj bolnici Virovitica završilo je 24 osoba, od toga 9 zdravstvene struke i 15 nezdravstvene struke. Iste godine je započelo s osposobljavanjem 21 osoba, od kojih je 15 zdravstvene struke i 6 nezdravstvene struke.

Tijekom 2016. godine bilo je evidentirano četrnaest ozljeda na radu. Od četrnaest ozljeda, trinaest su lake, a jedna je teška ozljede. Deset ozljeda dogodilo se na radnom mjestu, ostalih četiri na putu od kuće do posla i obrnuto. Broj radnih dana provedenih na bolovanju radi ozljede na radu tijekom 2016. godine iznosi 387 dana.

U skladu sa Pravilnikom o početku, završetku i rasporedu radnog vremena zdravstvenih ustanova i privatnih zdravstvenih radnika u mreži javne zdravstvene službe ("Narodne novine" br. 4/14) sustavno se prati broj dolazaka na rad iz pripravnosti kao i razlog dolaska, ime i prezime radnika nadslužbe koji je zahtijevao pozivanje radnika te vrijeme provedeno na radnom mjestu po pozivu. U svrhu poboljšanja praćenja dolazaka na rad za vrijeme pripravnosti uveden je novi dodatni Obrazac za rad u pripravnosti.

Tijekom 2016. godine u bolnici su se zdravstveni djelatnici kontinuirano educirali putem tečajeva, kongresa, stručnih predavanja. U prostorima Opće bolnice Virovitica, u suradnji s Hrvatskim liječničkim zborom i stručnim komorama organizirana su brojna stručna predavanja.

Tablica 16: Djelatnici po stupnju stručnog obrazovanja na dan 31.12.2016. godine

		Zaposleni na neodređeno vrijeme		Zaposleni na određeno vrijeme		Ukupno	
		Broj	%	Broj	%	Broj	%
VSS	liječnici	95	15,25	5	23,81	100	15,53
	- specijalisti	63	10,11	4	19,04	67	10,40
	od toga subspecijalisti	18	2,88	-	-	18	2,79
	- specijalizanti	30	4,82	-	-	30	0,15
	- ostali liječnici	2	0,32	1	4,76	3	0,46
	spec.med. biokemije i mr. farmacije	6	0,96	-	-	6	0,93
	mag.med.techn.	1	0,16	-	-	1	0,16
	dipl.med.techn.	2	0,33	-	-	2	0,31
	nezdravstveni djelatnici	10	1,60	1	4,76	11	1,71
	pripravnici	-	-	1	4,76	1	0,16
	ostali	4	0,64	-	-	4	0,62
	Ukupno:	118	18,94	7	33,33	125	19,42
VŠS	medicinske sestre	60	9,63	2	9,52	62	9,63
	medicinski tehničari	30	4,82	-	-	30	4,65
	pripravnici	-	-	-	-	-	-
	nezdravstveni djelatnici	9	1,44	-	-	9	1,40
	Ukupno:	99	15,89	2	9,52	101	15,68
SSS	medicinske sestre	231	37,08	6	28,57	237	36,80
	medicinski tehničari	34	5,46	1	4,76	35	5,43
	pripravnici	-	-	-	-	-	-
	nezdravstveni djelatnici	69	11,08	-	-	69	10,71
	Ukupno:	334	53,62	7	33,33	341	52,94
NSS	Bolničari-gipseri	1	0,16	-	-	1	0,16
	nezdravstveni djelatnici	-	-	-	-	-	-
	Ukupno:	1	0,16	-	-	1	0,16
NKV	nezdravstveni djelatnici	71	11,39	5	23,82	76	11,80
U K U P N O :		623	100,00	21	100,00	644	100,00

Medicinski djelatnici	464	74,48	15	71,43	479	74,38
Nemedicinski djelatnici	159	25,52	6	28,57	165	25,62
U K U P N O :	623	100,00	21	100,00	644	100,00

U strukturi zaposlenih odnos medicinskih i nemedicinskih radnika je 74,37:25,63, a broj zaposlenih po ugovorenom ležaju u Općoj bolnici Virovitica je 2,90 uzimajući u obzir sve zaposlene, odnosno ako se izuzmu djelatnici odsutni zbog bolovanja broj zaposlenih po ugovorenom ležaju je 2,69.

U okviru 644 zaposlenih, ima 1 pripravnik (1 doktor medicine) koje financira Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje temeljem raspisanog natječaja za financiranje pripravničkog staža zdravstvenih radnika.

Tablica 17: Prosječna životna dob zaposlenih na dan 31.12.2016. godine

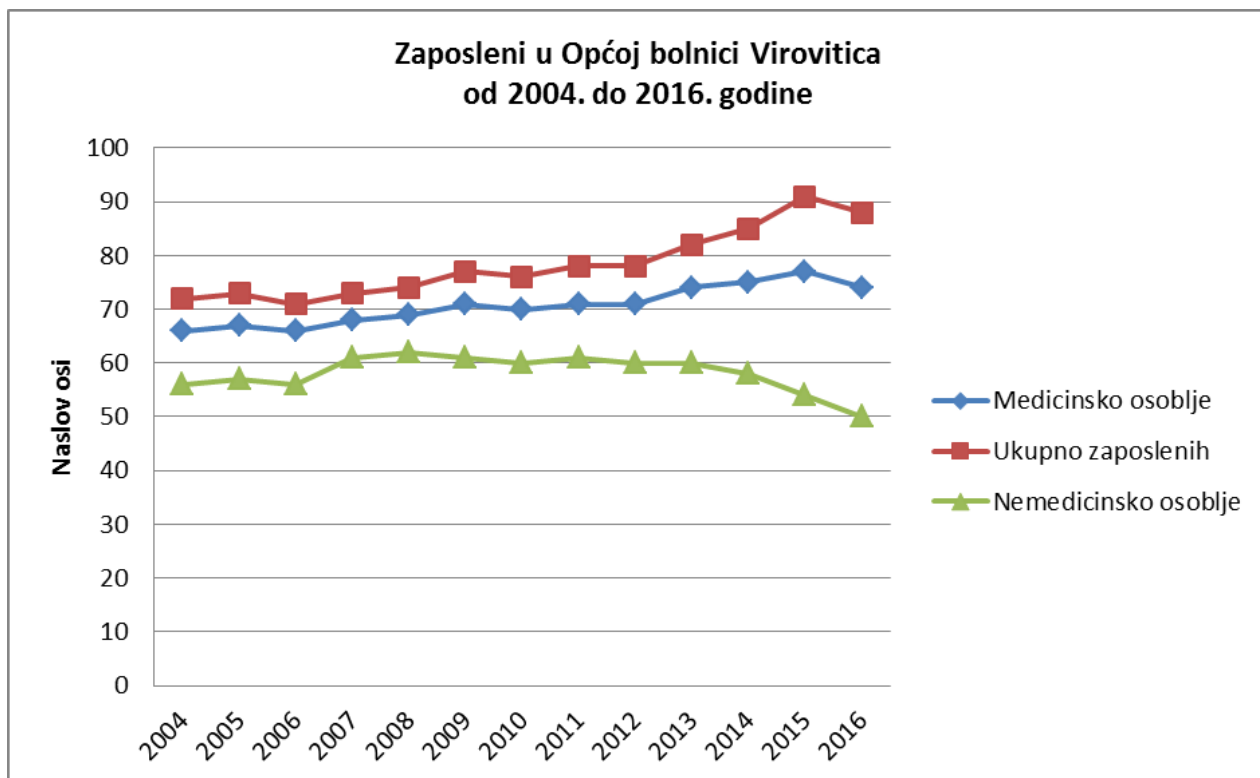
Stručna sprema	Prosječna životna dob
VSS	37,59
- SPECIJALISTI	50,31
VŠS	38,14
SSS	44,45
NSS	50,49
UKUPNO	42,66

Tablica 18: Broj zaposlenih

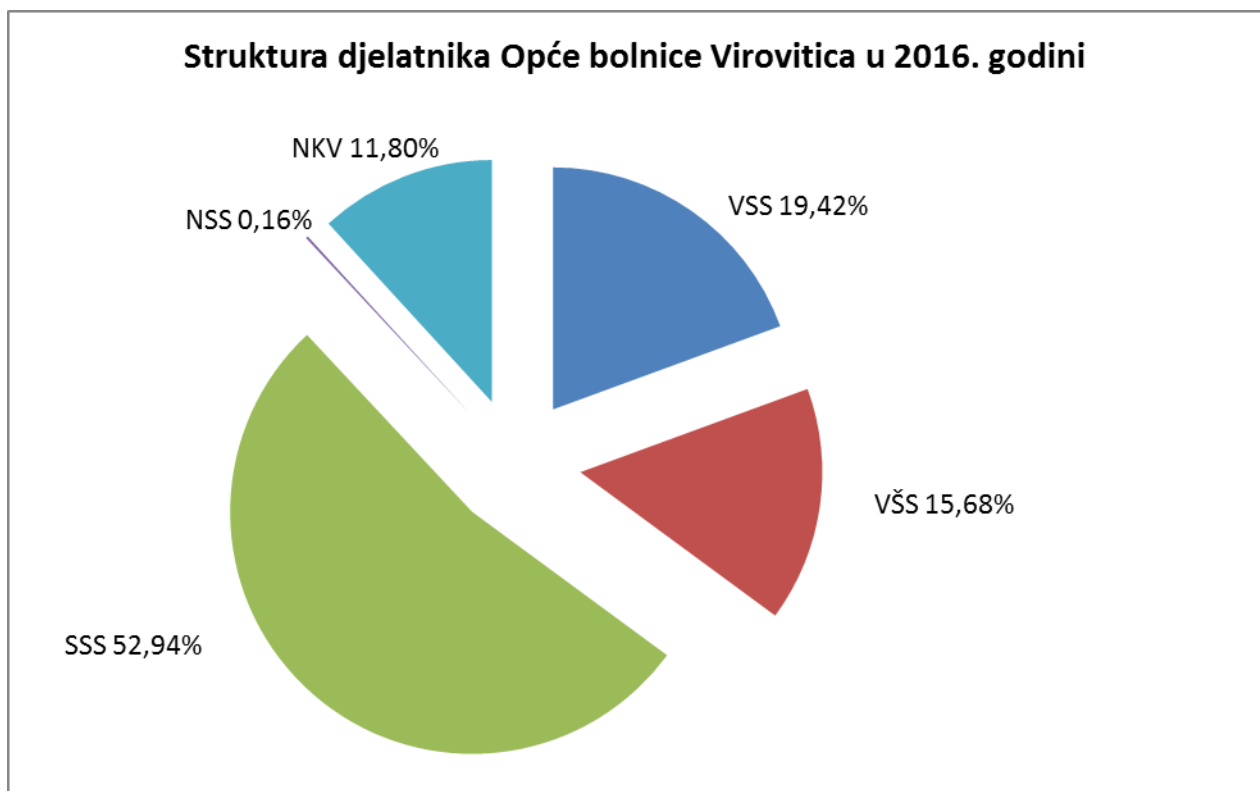
O P I S	siječanj-prosinac 2015.	siječanj-prosinac 2016.
1. Broj zaposlenika na početku razdoblja	645	661
2. Broj zaposlenika na kraju razdoblja	661	644
3. Prosječan broj zaposlenika na osnovu ukalkuliranih sati rada	641	636

Izvorište podataka: Kadrovska evidencija ustanove

Graf 12: Zaposleni u razdoblju od 2004. do 2016. godine



Graf 13: Struktura djelatnika u 2016. godini



Tablica 19: Djelatnici po odjelima i službama na dan 31.12.2016. godine

ODJEL	Liječnici		Ing. med.biokemije i mr. farmacije		Ostali	Medicinsko osoblje			Adm. osoblje			Tehn. osoblje	UKUPNO
	spec.	ost.	Spec.	ost.		VSS	VŠS	SSS	NSS	VSS	VŠS		
Služba internističkih djelatnosti	9(+2)	6			1	8(+1)	49 (+1)					11(+2)	84 (+6)
- Odjel za pulmologiju	2	2				4	11					2	21
Odjel za infektologiju	1(+1)	1				1	7					1	11(+1)
Odjel za neurologiju	5	2				7	12					2	28
Odjel za psihijatriju	2	2			2	2	1						9
Odjel za pedijatriju	5	2				5	18(+1)					3(+1)	33(+2)
Odjel za fizikalnu med.i rehabilitaciju	2					6	10					2	20
Odjel za dermatologiju i venerologiju	2					1	2						5
Služba kirurških djelatnosti	16(+1)	5(+1)			1	18(+1)	71 (+3)	1				17(+2)	129(+8)
Odjel za ginekologiju i porodništvo	5	3				3	24					5	40
Odjel za otorinolaringologiju	1	1			2	1	2					1	8
Odjel za oftalmologiju i optometriju	4	1				2	8					1	16
Odjel za radiologiju	5	4				14	1					1	25
Medicinsko-biokemijski laboratorij			3	2		7	13					2	27
Odjel za transfuzijsku medicinu	1	1				2	7					1	12
Odjel za patologiju i citologiju	2	1				1	7(+1)					1	12(+1)
Objedinjeni hitni bolnički prijem	1	1				7	19(+1)					1	29(+1)
Bolnička ljekarna				1			3					2	6
Ured ravnatelja					1				1(+1)		1		3 (+1)
Odjel za osig.i unapređ.kvalitete ZZ						1			3		1		5
Odjel općih,pravnih i kadr. poslova									2		3	1	6
Odjel ekonomsko-financ. poslova									1	6	30		37
Odjel tehničkih, uslužnih i informatičkih poslova									2	1		25	28
-Odsjek za pranje i održavanje rublja												8	8
-Odsjek za dijetetiku i prehranu												21	21
Pripravnici		(+1)											(+1)
UKUPNO	63(+4)	32 (+2)	3	3	7	90 (+2)	265 (+7)	1	9(+1)	7	35	108(+5)	623 (+21)

Tablica 20: Liječnici na specijalizaciji i subspecijalizaciji na dan 31.12.2016. godine

SPECIJALNOST	Specijalizant	Specijalizacija započela	Specijalizacija nastavak ili početak u drugoj ustanovi
Infektologija	Anita Ilišin Vidaček, dr.med.	08.07.2014.	17.11.2014.
Pedijatrija	Marko Đuderija, dr.med.	01.06.2016.	21.12.2016.
Neurologija	Kristina Mikuš, dr.med.	01.08.2015.	01.06.2016.
	Andrej Kovačević, dr.med.	30.12.2015.	01.11.2016.
Psihijatrija	Valentina Maganić, dr.med.	25.08.2014.	29.09.2014.
	Latica Milinović, dr.med.	03.08.2015.	03.08.2015.
Hitna medicina	Miša Benjek, dr.med.	01.08.2015.	/
Oftalmologija	Blaženka Topolčić Blažek, dr.med.	01.10.2013.	01.10.2013.
Gastroenterologija	Biljana Knežević, dr.med.	12.08.2013.	03.03.2014.
Kardiologija	Hrvoje Babić, dr.med.	04.06.2014.	19.01.2015.
	Ana Nedić, dr.med.	27.08.2013.	24.03.2014.
	Domagoj Cindrić, dr.med.	27.05.2015.	07.11.2016.
Nefrologija	Dijana Špeh Koleno, dr.med.	18.07.2014.	20.10.2014.
	Mario Šafer, dr.med.	25.09.2015.	18.01.2016.
Pulmologija	Dejan Marčetić, dr.med.	15.06.2016.	/
Ortopedija i traumatologija	Anto Blažkan, dr.med.	12.09.2013.	15.06.2015.
Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina	Damir Lovčanin, dr.med.	16.09.2013.	04.01.2016.
	Leyla Sallabi, dr.med.	20.06.2015.	01.09.2016.
	Duško Šošarić, dr.med.	20.01.2015.	/
Klinička radiologija	Mario Tonković, dr.med.	21.08.2012.	26.05.2014.
	Velibor Gvojić, dr.med.	09.06.2014.	01.04.2016.
	Nikola Kopričanec, dr.med.	16.11.2015.	/
Ginekologija i opstetricija	Nermin Karahasan, dr.med.	13.09.2013.	19.01.2015.
	Mario Cenkovičan, dr.med.	17.07.2014.	01.02.2016.
	Dino Pavoković, dr.med.	01.07.2015.	/
Otorinolaringologija	Andrea Hazurović Prka, dr.med.	06.08.2013.	28.04.2014.
Patologija s akreditacijskim područjem histopatologije	Bota Tanja, dr.med.	01.09.2013.	01.09.2013.
Transfuzijska medicina	Biljana Vujnović Balta, dr.med.	05.11.2015.	04.01.2016.
Medicinska biokemija i laboratorijska medicina	Samy Tayfour, dipl.ing.	12.09.2013.	01.04.2015.
Klinička farmacija-bolničko ljekarništvo	Suzana Nikić Gibanica, mag.pharm.	18.07.2014.	17.11.2014.
UKUPNO:	28 dr.med.+2 ostalo		
SUBSPECIJALNOST	Specijalist	Subspecijalizacija započela	Subspecijalizacija započela u drugoj ustanovi
Fetalna medicina i opstetricija	Goran Trubarac, dr.med.	08.02.2016.	08.02.2016.
Ginekološka onkologija	Dražen Koledić, dr.med.	01.02.2016.	01.02.2016.
Vaskularna kirurgija	Goran Jelaska, dr.med.	5.10.2015.	5.10.2015.
Traumatologija	Miroslav Cmarko, dr.med.	01.10.2015.	01.10.2015.
Kardiologija	Kristina Cindrić, dr.med.	10.12.2015.	10.12.2015.
UKUPNO:	5		

d) PRIPRAVNICI I OSOBE NA STRUČNOM OSOPOSIBLJAVANJU ZA RAD, BEZ ZASNIVANJA RADNOG ODNOSA

Tijekom 2016. godine u Općoj bolnici Virovitica pripravnički staž završilo je 25 osoba, od toga 1 pripravnik doktor medicine (javni natječaj HZZO-a) i 24 osobe na stručnom osposobljavanju za rad, bez zasnivanja radnog odnosa (SOR). Na dan 31. prosinca 2016. godine, 27 osoba se nalazilo na stručnom osposobljavanju za rad-pripravništvo, a od toga 1 pripravnik VSS doktor medicine i 26 osoba na stručnom osposobljavanju za rad, bez zasnivanja radnog odnosa (Tablica br. 21).

Tablica 21: Broj pripravnika i osoba na SOR na dan 31.12.2016. godini

Stručna sprema	Zvanje	Pripravnici	SOR bez zasnivanja radnog odnosa	ukupno
VSS	Doktor medicine	1		
VŠS	Prvostupnik sestrinstva		6	
VŠS	Prvostupnik radiološke tehnologije		1	
VŠS	Prvostupnik informacijskih tehnologija		2	
VŠS	Prvostupnik ekonomije		1	
VŠS	Prvostupnik inženjer prehrambene tehnologije		1	
SSS	Medicinska sestra-medicinski tehničar		2	
SSS	Fizioterapeutski tehničar		4	
SSS	Farmaceutski tehničar		1	
SSS	Instalater grijanja i klimatizacije		1	
SSS	Elektromehaničar		1	
SSS	Kuhar		5	
SSS	Primalja-asistentica		1	
	UKUPNO:	1	26	27

e) STRUKTURA MEDICINSKIH SESTARA

Opća bolnica Virovitica ima ukupno 306 medicinskih sestara. Poteškoće se javljaju kada je veći broj osoblja njege na dužem bolovanju što se rješava zamjenama (zaposleni na određeno vrijeme).

Tablica 22: Medicinske sestre

Stručna sprema	Broj	Struktura
VSS	6	1,96%
VŠS	62	20,26%
SSS	237	77,45%
NSS	1	0,33%
Ukupno:	306	100,00

f) STOPA BOLOVANJA

Ukupna stopa bolovanja u 2016. godini je 7,82 i veća je za 0,74 od stope bolovanja u 2015. godini kada je bila 7,06. (Tablica br. 23).

Tablica 23: Izostanci s posla zbog bolovanja u 2016. godini

Opis	Sati bolovanja		
	2015.	2016.	Ix 16/15
Porodni dopust	30.208	38.736	128,2
Komplikacije trudnoće	11.576	15.408	133,1
Bolovanja do 42 dana	25.796	24.388	94,5
Bolovanja preko 42 dana	21.172	19.376	91,5
Povrede na radu	4.248	5.704	134,3
Njega	2.504	2.200	87,9
UKUPNO:	95.504	105.812	110,8

V. EKONOMSKO FINANCIJSKI POKAZATELJI

Financiranje Opće bolnice Virovitica najvećim dijelom provodilo se iz sredstava Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje potpisivanjem Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti za razdoblje od 01. siječnja do 31. ožujka 2016. godine i Dodacima I, II, III, IV i V. Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite bolesnika oboljelih od akutnih bolesti.

Maksimalni iznos novčanih sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja za pokriće troškova redovnog poslovanja tijekom 2016. godine po mjesecima je iznosio:

Tablica 24: Pregled ugovorenih financijskih sredstava

MJESEC	UGOVORENO	FAKTURIRANO	KPI	QI
Siječanj	8.016.104,44	8.160.465,89	80.161,02	240.483,07
Veljača	8.016.102,44	8.635.116,95	160.322,05	240.483,07
Ožujak	8.016.102,44	9.520.939,41	133.272,81	199.909,21
Travanj	8.028.084,86	7.962.365,22	160.561,70	160.561,70
Svibanj	8.028.084,86	7.507.608,54	77.088,90	154.177,79
Lipanj	8.028.084,86	7.267.032,39	63.797,28	-
Srpanj	8.028.084,86	6.746.741,73	72.252,76	144.505,53
Kolovoz	8.028.084,86	6.724.651,82	-	144.505,53
Rujan	8.028.084,86	7.517.034,82	73.854,52	147.709,04
Listopad	8.028.084,86	8.236.557,78	160.561,70	160.561,70
Studeni	8.028.084,86	8.012.341,09	160.561,70	80.280,85
Prosinac	8.022.584,86	8.386.531,72	-	-
UKUPNO	96.295.571,06	94.677.387,36	1.142.434,44	1.673.177,49

U 2016. godini ukupno ugovorena sredstva sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za pokriće redovnih troškova poslovanja iznosila su 96.295.571,06 kn i manja su za 1% od ugovorenih financijskih sredstava u 2015. godini kada su iznosila 96.825.640,05 kn što je u apsolutnom iznosu manje za 530.068,99 kn.

Prosječno mjesečni ugovoreni iznos za financiranje redovne djelatnosti u 2016. godini iznosio je 8.024.630,92 kn, što je za 1 % manje u odnosu na prosječno ugovoreni iznos za 2015. godinu koji je iznosio 8.068.803,34 kn.

Iznos sredstava s osnova sudjelovanja u troškovima zdravstvene zaštite koji je obvezna platiti osigurana osoba, odnosno njeno dopunsko zdravstveno osiguranje, iznosio je u 2016. godini 13.059.471,90 kn.

Odlukom Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje utvrđen je iznos za skupe lijekove na godišnjoj razini u iznosu od 6.050.595,65 kn, a u 2015. godini ugovoreni iznos za skupe lijekove iznosio je 4.969.314,36 kn što je više u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu za 22 %. U 2016. godini na ime skupih lijekova fakturirano je ukupno 5.243.148,24 kn odnosno za 807.447,11 kn manje od ugovorenog. U 2016. godini Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje ispostavljeno je računa za pružene usluge s osnova osnovnog osiguranja u iznosu od 94.669.521,50 kn, što je za 1.626.049,56 kn manje od ugovorenog iznosa.

Iskorištenost bolničkih kapaciteta iznosila je 73,3 %, odnosno prosječno mjesečno bilo je zauzeto 167 postelja od 228 ugovorenih.

g) PRIHODI

Ukupan prihod u 2016. godini u Općoj bolnici Virovitica ostvaren je u iznosu od 141.519.893,00 kn što je za 0,43 % manje od ostvarenog ukupnog prihoda u 2015. godini kada je iznosio 142.129.274,00 kn. Najveći udio u ukupnom prihodu su prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje koji čine 87 % i iznose 123.963.299,00 kn. Prihodi od proračuna (središnji i lokalni) iznose 12.066.508 kn ili 8 % u ukupnim приходima, slijede prihodi od participacija, prihodi ostalih korisnika te ostali i izvanredni prihodi koji su u strukturi ukupnih prihoda zastupljeni s 5.490.086,00 kn.

U izvještajnom razdoblju siječanj-prosinac 2016. godine u odnosu na isto razdoblje 2015. godine ukupan prihod smanjen je za 0,5 % ili 609.381,00 kn. Prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje s osnova osnovnog osiguranja bilježe pad od 3 % i iznose 94.709.551 kn odnosno manje za 2.872.754,00 kn, s osnova dopunskog zdravstvenog osiguranja naplaćeni prihodi iznose 13.621.074 kn i u rastu su za 6 % u odnosu na prihode iz 2015. godine.

Prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje s osnova osnovnog i dopunskog osiguranja iznose 108.330.625 kn i smanjeni su za 2 % što je u apsolutnom iznosu manje za 2.018.799,00 kn.

Prihodi proračuna (središnji i lokalni) iznose 12.066.508 kn i manji su za 6 % u odnosu na 2015. godinu. Prihode središnjeg i lokalnog proračuna čine prihodi za decentralizirane funkcije koji iznose 10.993.287,00 kn i isti su kao 2015. godine, prihodi Županije za otplatu redovne kamate i dio glavnice po dugoročnom kreditu 1.073.314,00 kn. Od ukupnog iznosa sredstava za decentralizirane funkcije za otplatu glavnice po dugoročnom kreditu i plaćanje redovne kamate, uplaćen je iznos od 5.628.509,31 kn, a iznos od 5.364.777,69 kn utrošen je za investicijska ulaganja i investicijsko održavanje.

Na ime otplate glavnice po dugoročnom kreditu u 2016. godini uplaćen je iznos od 6.079.827,50 kn te je stanje kredita na dan 31.12.2016. godine 25.305.755,26 kn. Redovna kamata po dugoročnom kreditu plaćena u tekućoj godini iznosi 654.836,52 kn.

Prihodi participacije bilježe pad u odnosu na 2015. godinu za 21 %, prihodi ostalih korisnika u padu su za 0,5 %, a ostali i izvanredni prihodi su u porastu za 19 %.

Visina prihoda u 2016. godini najvećim dijelom određena je dinamikom priljeva sredstava Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje jer ti prihodi čine najznačajniji udio u strukturi ukupnih prihoda. Slijede prihodi lokalnog proračuna za decentralizirane funkcije koji su namijenjeni za otplatu glavnice i redovne kamate po dugoročnom kreditu, a ostatak decentraliziranih sredstava namijenjen je za tekuće i investicijsko održavanje i ulaganje.

h) RASHODI

Ukupni rashodi u razdoblju siječanj-prosinac 2016. godine iznose 147.652.930,00 kn i u porastu su za 1 % u odnosu na 2015. godinu.

Ukupni materijalni izdaci iznose 41.359.129 kn i u porastu su za 1 % u odnosu na 2015. godinu. Materijalni izdaci su u porastu zbog porasta pojedinih pozicija materijalnih rashoda (lijekovi, potrošni medicinski materijal, ugrađeni rezervni dijelovi, ostali razni materijal).

Materijalni izdaci čine 28 % ukupnih rashoda, bruto plaće 51 %, ostali rashodi za zaposlene 2 % (izdaci za prijevoz zaposlenih i ostali materijalni rashodi za zaposlene), te doprinosi na plaće 9 % . Ukupni rashodi za zaposlene u strukturi ukupnih rashoda čine 63,26 %. Financijski rashodi, izdaci za kapitalna ulaganja, ostali i izvanredni izdaci i izdaci za otplatu dugoročnog kredita čine 8 % ukupnih rashoda i izdataka.

U strukturi materijalnih rashoda najznačajniji rashodi su lijekovi, potrošni medicinski materijal, utrošena energija, tekuće i investicijsko održavanje, izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova, te ostali izdaci, što ukupno čini 93 % materijalnih izdataka.

Potrošnja lijekova s uključenim skupim lijekovima u 2016. godini po popunjenoj postelji iznosila je u prosjeku 82.866,06 kn, a u 2015. godini 75.263,00 kn što je više u 2016. godini za 10 %. Potrošnja potrošnog medicinskog materijala po popunjenoj postelji u 2016. godini iznosila je 76.360,75 kn, a u 2015. godini 69.755,00 kn što je više za 9 % u 2016. godini u odnosu na prošlogodišnje razdoblje. Porast potrošnje lijekova i potrošnog medicinskog materijala proizlazi zbog složenije kazuistike i veće potrošnje skupih lijekova.

Prosječan trošak živežnih namirnica po popunjenoj postelji iznosi u 2016. godini 5.305,00 kn i manji je za 35 % u odnosu na 2015. godinu kada je iznosio 7.141,00 kn.

Nematerijalni rashodi iznose u 2016 . godini 12.886.029,00 kn i manji su za 2 % u odnosu na 2015.

Na ime solidarnih pomoći isplaćeno je ukupno 2.904.163,63 kn od toga na ime naknade za bolest, invalidnost i smrtni slučaj 215.472,96 kn, dar djetetu do 15. godina starosti u iznosu od 152.500,00 kn, a jubilarne nagrade 393.741,89 kn, otpremnine zbog odlaska u mirovinu 208.670,46 kn, regres za godišnji odmor 805.000,00 kn, božićnica 798.750,00 kn i ostale navedene rashode za zaposlene 330.028,32 kn, a sve sukladno Kolektivnim ugovorom za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja.

Za specijalističko usavršavanje liječnika i ostalih djelatnika utrošeno je ukupno 7.201.888,82 kn, od toga bruto plaće liječnika na specijalizaciji 6.675.596,45 kn, za odvojeni život 243.998,02 kn, za školarine za doškolovanje medicinskih sestara 96.500,00 kn, a 185.794,35 kn za kotizacije, tečajeve, polaganje stručnih ispita i slično.

Plaće i naknade zaposlenih u 2016. godini obračunavale su se i isplaćivale sukladno propisima koji uređuju plaće za državne službenike i namještenike i sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja i Temeljnom kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama.

Prosječno mjesečno na bruto plaće zaposlenih i ostale nematerijalne izdatke u 2016. godini izdvojeno je 7.783.981,00 kn ili 96 % prosječno ugovorenog mjesečnog budžeta koji je iznosio prosječno mjesečno 8.068.803,34 kn, dok je u 2015. godini za bruto plaće zaposlenih i ostale

nematerijalne izdatke izdvojeno 95 % prosječno ugovorenog mjesečnog budžeta što ukazuje na malo povećanje izdataka za zaposlene u ugovorenom budžetu.

Učešće ukupnih izdataka za zaposlene u ukupnim prihodima iznosi 66 % što je više za 1,3 % u odnosu na 2015. godinu poradi smanjenja ukupnog prihoda za oko 0,43 % u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu.

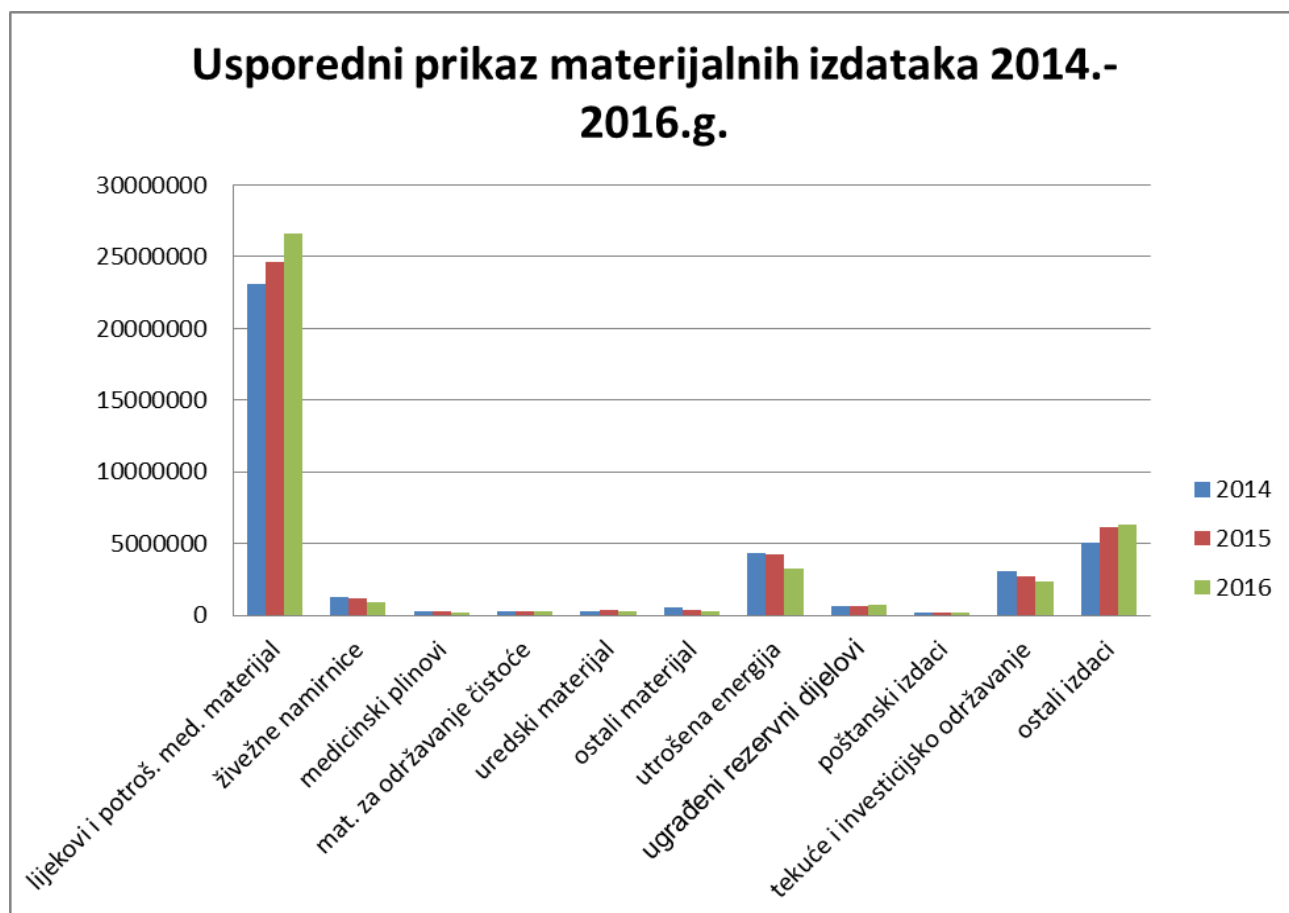
Prosječni mjesečni budžet za pokriće troškova poslovanja u 2016. godini iznosio je 7.892.462,58 kn, a u 2015. godini 8.131.858,75 kn što je smanjenje za 3 %. Izdaci za kapitalna ulaganja, otplatu glavnice, financijski rashodi te ostali i izvanredni izdaci učestvuju s 9 % u ukupnim rashodima, isto kao i 2015. godine.

Izdaci za kapitalna ulaganja odnose se na nabavu medicinske i nemedicinske opreme, nabavu nematerijalne imovine (licence) i otplatu glavnice primljenih zajmova.

S danom 31. prosinca 2016. godine otplaćeni anuitet iznosi 49.694.244,74 kn, a ostatak glavnice od 25.305.755,26 kn prema planu otplate otplaćivati će se zaključno do 31. prosinca 2020. godine.

Prema Zapisniku Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje na dan 31. prosinca 2016. godine ukupno je zaprimljeno računa za bolničku i SKZZ i računa ispostavljenih preko ugovorenog iznosa za pojedinu namjenu u iznosu od 94.675.021,80 kn, a plaćeno je računa u razdoblju od 01.01.-31.12.2016. godine 94.709.551,18 kn.

Graf 14: Uspredni prikaz materijalnih izdataka



Tablica 25: Prihod i rashod po krevetu i djelatniku

Redni broj	POKAZATELJI ³	2015.	2016.	Ix 16/15
Prihodi i izdaci po krevetu				
1.	Broj ugovorenih kreveta	228	228	100,00
2.	Prihodi po krevetu	574.977	572.485	99,57
3.	Izdaci po krevetu	592.916	599.384	101,00
	- materijalni izdaci	170.179	171.270	100,64
	- nematerijalni izdaci	72.213	79.206	110,00
	- bruto plaće i nadoknade s doprinosima iz plaće	330.999	330.477	100,00
	- ostali izdaci	15.102	18.441	122,00
Prihodi i izdaci po djelatniku				
4.	Broj djelatnika na neodređeno vrijeme	643	623	96,88
5.	Prihodi po djelatniku	203.880	209.513	103,00
6.	Izdaci po djelatniku	210.241	219.357	104,00
	- materijalni izdaci	60.343	62.680	104,00
	- nematerijalni izdaci	25.606	28.987	113,00
	- bruto plaće i naknade	117.368	120.945	103,00
	- ostali izdaci po djelatniku	5.355	6.749	126,00

³ Radi realnog prikaza u analizi pokazatelja isključena financijska sredstva za decentralizirane funkcije.

i) OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Stanje ukupnih obveza na dan 31. prosinca 2016. godine nije rezultat poslovanja tekuće godine, već su se problemi ukupnih obveza kumulirali posljednjih nekoliko godina. Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2016. godine, uključujući obveze Opće bolnice Virovitica prema Zagrebačkoj banci na ime dugoročnog kredita, obračunate obveze prema zaposlenicima za prosinac 2016. godine, a isplaćene u siječnju 2017. godine te ostale obveze prema dobavljačima za kratkotrajnu i dugotrajnu imovinu iznose ukupno 70.346.035,00 kn i veće su za 1 % u odnosu na 2015. godinu.

Dospjele, a neplaćene obveze na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 29.531.705,00 kn i veće su za 37 % u odnosu na 2015. godinu kada su iznosile 21.521.685,00 kn. Dospjele obveze najvećim dijelom odnose se na obveze za lijekove, medicinski potrošni materijal, nabavu medicinske i nemedicinske opreme, za usluge i drugo. Najveći udio u ukupno dospjelim obvezama i to 87,43 % ili 25.819.287,17 kn odnosi se na obveze prema veletrgovnicima za isporučene lijekove i potrošni medicinski materijal. Dio dospjelih obveza kreće se do 60 dana (24,49 %), a ostatku obveza (75,51 %) ročnost plaćanja kreće se od 60-365 dana, a odnosi se većim dijelom na lijekove, potrošni medicinski materijal, obveze za proizvedene i neproizvedene usluge, za opremu, za usluge drugih zdravstvenih usluga i drugo.

Isključivanjem iz ukupnih obveza, obveze prema Zagrebačkoj banci za dugoročni kredit u iznosu od 25.475.139,75 kn (od toga iznosa kamata na dugoročni kredit obračunata na dan 31. prosinca 2016. godine u iznosu od 169.384,49 kn, a plaćena u siječnju 2017. godine), obračunatu plaću za prosinac 2016. godine isplaćenu u siječnju 2017. godine u iznosu od 7.682.210,48 kn, bolovanje i otplatu stanova u iznosu od 798.117,70, preostaju ukupne obveze prema dobavljačima za materijalne i nematerijalne rashode i za proizvedene usluge u ukupnom iznosu od 36.390.567,31 kn što je više za 18 % ili oko 5.540.175,00 kn u odnosu na 31.12.2015. godine. Ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2016. godine prema dobavljačima iznosile su 29.531.705,00 kn i veće su za 37 % u odnosu na dospjele obveze na dan 31.12.2015. godine kada su iznosile 21.521.685,00 kn.

Na dan 31. prosinca 2016. godine iskazane su veće ukupne obveze od ukupnih potraživanja za oko 17.515.000,00 kn, ukoliko iz ukupnih obveza isključimo obveze po dugoročnom kreditu i obračunatu plaću na dan 31. prosinca 2016. godine, isplaćenu u siječnju 2017. godine.

Ukupna potraživanja na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 19.673.027,59 kn, od toga iznosa potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje s osnova osnovnog osiguranja 5.980.316,91 kn., od tog iznosa dospjela potraživanja iznose 4.272.623,05 kn.

Prema Zapisniku Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje na dan 31. prosinca 2016. godine ukupno je zaprimljeno računa za bolničku i SKZZ i računa ispostavljenih preko ugovorenog iznosa za pojedinu namjenu u iznosu od 94.675.021,80 kn, a plaćeno je računa u razdoblju od 01.01.-31.12.2016. godine 94.709.551,18 kn.

Od dopunskog zdravstvenog osiguranja ukupna potraživanja na dan 31.12.2016. godine iznose 1.614.028,86 kn.

Ukupna potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova iznose 149.860,72 kn i veća su od ukupnih potraživanja s tog osnova u odnosu na 2015. godinu za oko 300 %.

Ukupna ostala potraživanja u iznosu od 10.436.322,36 kn najvećim dijelom i to u iznosu od 8.925.624,45 kn odnose se na potraživanja od županije prema Sporazumu o sufinanciranju otplate dugoročnog kredita za izgradnju nove bolničke zgrade, 471.465,92 kn odnosi se na obročnu otplatu

prodanih stanova na rok od 20-30 godina, 262.287,26 kn za bolovanja, 103.499,97 kn na ostale prihode, participacija zdravstvenih usluga 264.078,21 kn i ostala pravna i fizička lica 409.366,56 kn. Ukupno dospjela potraživanja na dan 31. prosinca 2016. godine iznose 5.474.508,89 kn i veća su od dospjelih potraživanja u 2015. godini za oko 2.108.380,50 kn.

Tablica 26: Obveze na dan 31.12.2016.

OPIS		Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze na dan 31.12.2016.
1.	Za lijekove	14.577.950,67	12.116.232,28
2.	Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	16.225.227,05	13.703.054,89
3.	Za živežne namirnice	131.558,57	-
4.	Za energiju	772.259,40	-
5.	Za ostale materijale i reproduksijski materijal	458.452,08	289.151,78
6.	Za proizvodne i neproizvodne usluge	1.522.125,43	1.075.073,17
7.	Za opremu (osnovna sredstva)	1.431.764,04	1.355.331,39
8.	Obveze prema zaposlenicima	7.682.210,48	-
9.	Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	1.104.176,82	828.049,31
10.	Obveze prema komitentnim bankama za kredite	25.305.755,26	-
10.a)	Obveze prema komitentnim bankama za kredite i redovnu kamatu	169.384,49	-
11.	Ostale nespomenute obveze	965.170,95	164.812,49
12.	Obveze prema HZZO za manje izvršen rad	-	-
SVEUKUPNE OBVEZE:		70.346.035,24	29.531.705,31

Tablica 27: Obveze po dospijeću

O P I S	Ukupne obveze na dan 31.12.2016.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
Za lijekove	14.577.950,67	12.116.232,28	2.525.894,11	1.108.599,93	967.438,27	980.498,12	1.228.134,07	3.653.035,33	1.652.632,45
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	16.225.227,05	13.703.054,89	1.936.697,26	752.609,53	1.071.211,46	778.764,99	997.263,56	5.620.864,18	2.545.643,91
Za živežne namirnice	131.558,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Za energiju	772.259,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Za ostale materijale i reprodukcijски materijal	458.452,08	289.151,78	152.696,27	30.846,87	36.123,72	4.647,26	5.769,62	59.068,04	0,00
Za proizvodne i neproizvodne usluge	1.522.125,43	1.075.073,17	913.323,48	26.638,85	0,00	0,00	0,00	135.110,84	0,00
Za opremu (osnovna sredstva)	1.431.764,04	1.355.331,39	1.350.817,64	0,00	4.513,75	0,00	0,00	0,00	0,00
Obveze prema zaposlenicima	7.682.210,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	1.104.176,82	828.049,31	246.324,50	59.457,15	57.077,44	41.318,66	52.962,81	74.559,76	296.348,99
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	25.475.139,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostale nespomenute obveze	965.170,95	164.812,49	106.218,99	30.116,50	28.477,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Obveze prema HZZO za manje izvršen rad									
SVEUKUPNE OBVEZE:	70.346.035,24	29.531.705,31	7.231.972,25	2.008.268,83	2.164.841,64	1.805.229,03	2.284.130,06	9.542.638,15	4.494.625,35

Tablica 28: Potraživanja na dan 31.12.2016.

OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2016. godine	Ukupno dospjela potraživanja
0	1	2
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	5.980.316,91	4.272.623,05
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	1.472.567,84	334.208,19
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.614.028,86	0
Potraživanja od HZZOZZR	19.920,90	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	149.860,72	124.472,61
Ostala potraživanja	10.436.332,36	743.205,04
UKUPNO:	19.673.027,59	5.474.508,89

Tablica 29: Potraživanja po dospelju na dan 31.12.2016.

Opis	Do 60 dana	61-90	91-120	121-150	151-180	Preko 180
HZZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.272.623,05
HZZO izvan limita	61.217,15	0,00	0,00	0,00	0,00	272.991,04
HZZO-dopunsko	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ozljeđa na radu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Druge zdravstvene ustanove	30.919,93	18.930,75	5.897,87	7.331,36	11.531,07	49.861,63
Ostala potraživanja	166.002,34	31.077,14	6.677,76	7.661,36	13.779,53	518.006,91
Ukupno	258.139,42	50.007,89	12.575,63	14.992,72	25.310,60	5.113.482,63

Tablica 30: Kratkoročna imovina

OPIS	IZNOS
1. Stanje žiro-računa na dan: 31.12.2016. god.	3.265.564
2. Zalihe na dan 31.12.2016. godine:	
- lijekova i potrošnog medicinskog materijala	1.203.953
- krvi i krvnih pripravaka	0
- živežnih namirnica	15.692
- ostale zalihe	43.936
UKUPNE ZALIHE:	1.263.581

VI. INVESTICIJSKO ODRŽAVANJE I ULAGANJE

j) SAŽETAK AKTIVNOSTI U 2016.g. – ODJEL TEHNIČKIH USLUŽNIH I INFORMATIČKIH POSLOVA

Odjel tehničkih uslužnih i informatičkih poslova provodi tekuće i investicijsko održavanje, popravke i nadogradnju cjelokupnih instalacija, aparature i opreme (medicinske i nemedicinske), objekata, prostora i postrojenja te ostalog u bolnici kroz rad zaposlenika odjela te organiziranje vanjskih usluga.

U 2016.g. *Odsjek za tehničke poslove* održavao je:

- cca 29.500 m² zatvorenog prostora u 20 tak objekata,
- cca 45.000 m² površina bolničkog kruga,
- cca 10.000 komada osnovnih sredstava (medicinska i nemedicinska aparatura, strojevi, namještaj itd.) te sitan inventar,
- instalacije i vodovi, pogonska postrojenja (grijanje, hlađenje, medicinski plinovi itd.),
- vozni park tj. u principu sve unutar bolničkog kruga.

Odsjek za informatiku u 2016.g. odradio je:

- održavanje i nadzor elektroničke komunikacijske mreže,
- održavanje računalne opreme tj. hardwarea (15 servera, 250 računala, 220 printeri, itd.),
- održavanje i nadogradnja aplikacija tj. softwarea (BIS, LIS, PIS, Kadrovi, Bolnička ljekarna, Program za prehranu, Radiološki sustav ISSA, itd.),
- pružanje informatičke podrška ostalim djelatnicima bolnice.

U OB Virovitica je kroz rad *Odsjeka zaštite na radu i ostalih uslužnih djelatnosti* u 2016. g. osposobljeno ukupno 174 radnika iz zaštite na radu i protupožarne zaštite. Ukupno 57 djelatnika koji rad obavljaju u zoni zračenja upućeno je na redovni zdravstveni pregled dok su novo zaposleni upućivani na prethodni pregled.

Izvršeno je ispitivanje strojeva s povećanim opasnostima, kotlovnice i ispitivanje radnog okoliša, ispitane su sklopke za daljinsko isključivanje, panik rasvjeta, vatrodojava, unutarnja i vanjska hidrantska mreža, plinodetekcija, protupožarne zaklopke, te je pregledan sustav za dojavu prisutnosti zapaljivih plinova i para. Napravljeno ispitivanje i izvješće o ispitivanju vodonepropusnosti kanalizacijskog sustava za bolnicu.

Pregledano je i ovjereno od strane ovlaštene tvrtke ukupno 249 vatrogasnih aparata. Izvršen je redovni servis pregled sustava vatrodojave object C i D1 te redovni servis detekcije plina.

Pregledani su i ovjereni tlakomjeri i vage po odjelima.

Tijekom godine zbrinjavao se opasni i neopasni otpad s ovlaštenim tvrtkama.

Zaštitari su pohađali redovno vježbovno gađanje iz vatrenog oružja te je povećan broj radnih sati zaštitara zbog specifičnosti radnih postupaka.

Pregledani su i ispitani sustavi zaštite od munja.

Pregledani su uređaji sa rendgenskim zračenjem te je izdano ukupno devet rješenja za njihov rad. Izvršena je obnova znanja za odgovornu osobu i djelatnike koji rukuju opasnim kemikalijama.

Odsjek za pranje i održavanje rublja oprao je tijekom 2016. g. 194.450 kilograma rublja.

Kroz redovni rad izvršena je doprema i otprema te brojenje i vaganje cjelokupnog rublja. Vršeno je održavanje i popravci na postojećem bolničkom rublju.

Odsjek za dijetetiku i prehranu pripremio je oko 250.000 obroka i međuobroka.

U bolnički sustav prehrane uveden je informatički modul „DIJETETIČAR“ čime su se ostvarile značajne uštede. U sam modul uneseno je 30 dijetnih jelovnika i priprema nekih specijalnih dijeta

Kroz redovni rad sastavljani su normativi dijeta i normativi namirnica, izrađivani su mjesečni jelovnici za sve dijete.

Izvršena je verifikacija uvedenog HACCP sustava.

Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove obavio je čišćenje, pranje i dezinfekciju radnih i drugih površina u OB Virovitica. Ukupno 56 spremačica zaduženo je za čišćenje 5.448 m² prostora visokog rizika, 3.349 m² prostora srednjeg rizika, 7.189 m² prostora niskog rizika i 4.926 m² nekliničkog prostora. Nadzire se čišćenje 4.693 m² prostora koje obavlja vanjski izvršitelj.

Tablica 31: Aktivnosti u 2016. godini

➤	Konstantan rad na racionalizaciji energenata što je rezultiralo ukupnim padom potrošenog iznosa na energente (struja, plin, voda) u iznosu od cca 16 % u odnosu na 2015.g.
➤	Odrađeno preko 1.000 sitnijih popravaka, obrađeno više od 900 "ticketa" (iz ticketing sustava za prijavu kvara, tijekom godine uveden novi ticketing sustav), izvršeno više od 100 intervencija.
➤	Servis i održavanje 26 hemodijalizatora.
➤	Čišćenje i održavanje cca 120 klima jedinca u bolnici te 3 veća sustava za klimatizaciju.
➤	Napravljen godišnji remont sustava grijanja u svim objektima bolnice.
➤	Vršene sve vrste transporta za bolnicu (prijevoz djelatnika i opreme, prijevoz za potrebe transfuzije, transport bolesnika unutar Bolnice za potrebe odjela, itd.).
➤	Uređenje prostora i preseljenje Odjel za infektologiju u N objekt.
➤	Radovi na prespajanju dolazne vodovodne instalacije u B objektu.
➤	Uređenje prostora i preseljenje arhive u L objekt.
➤	Prerada dijela postojećeg i postavljanje novog voda grijanja u Z2 objektu.
➤	Kupljen je novi server za Domain Controller, HP Proliant DL180 G9, te je dignuta nova domena i

	započete su aktivnosti seljenja kompletne informatičke opreme na novu domenu radi podizanja kvalitete i sigurnosti rada cijelog sustava.
➤	Kupljeno je 120 računala sa monitorima i Windows 10 OP sustavom i 60 Laserjet printera. Zamijenjena su računala starosti 15-10 godina sa Windows XP OP sustavom za kojeg već od 2014. godine ne postoji podrška od Microsoft-a te je predstavljao veliki sigurnosni rizik za cijeli sustav.
➤	Zamijenjen je dio zastarjele aktivne mrežne opreme sa 3 Ethernet preklopnika 24x10/100/1000T+2x1000sx. L2, SNMP upravljiv i nadglediv, 19"
➤	Zamijenjen je stari radiološki program sa novim ISSA PASC/RIS programom sa naprednijim funkcionalnostima i značajnim uštedama u daljnjem održavanju programa.
➤	Nabavljen je Server za potrebe novog radiološkog sustava kao i Robot pržilica za automatsko snimanje radioloških slika na CD/DVD koji se uručuju pacijentima.
➤	U potpunosti smo prešli na novi program za prehranu Dijetetičar te su već vidljive financijske uštede od cca 50.000 kuna.
➤	Poslovni informacijski sustav PIS nadograđen je modulom za inventarizaciju. Barkod naljepnice sa inventarnim brojevima osnovnih sredstava su ispisane i nalijepljene po osnovnim sredstvima, te je omogućeno kvalitetnije praćenje kretanja osnovnih sredstava. Nabavom dvaju ručnih terminal Unitech HT-630 za čitanje barkod naljepnica omogućeno je lakše i preciznije provođenje inventure, automatsko prebacivanje podatak u program te automatska izrada eventualnih viškova i manjkova.
➤	Bolnički informacijski sustav BIS nadograđen je modulima: eUsluge, eSmjernice i eNovorođenče
➤	Uvođenjem modula eUsluge unaprijeđen je proces izrade i slanja računa u HZZO sa slijedećim funkcionalnostima: <ul style="list-style-type: none"> • Provjera ispravnosti računa prije slanja • Automatsko slanje računa elektronskim putem prema HZZO-u • Automatska dostava informacije o neispravnim računima s detaljnim opisom greške • Slanje zahtjeva za storniranjem računa • Provjera statusa svakog poslanog računa • Slanje medicinske dokumentacije elektronski uz račune • Pojedinačno slanje NPP računa
➤	Modul eSmjernice omogućuje nadogradnju funkcionalnosti u komunikaciji između BIS-a i LIS-a sa svrhom dobivanja laboratorijske smjernice vezane uz svaku naručenu pretragu prema laboratoriju za pojedinog pacijenta. Liječnicima se prilikom naručivanja sugerira kako ne postoji potreba za opetovanim naručivanjem pretraga za koje nije prošao Minimum Retesting Interval - minimalno vrijeme koje treba proteći da bi ponovno naručivanje pretrage bilo opravdano, a definira se za svaku pretragu ponaosob ovisno o svojstvima pretrage i kliničkoj slici pacijenta.
➤	Modul eNovorođenče omogućuje sljedeće funkcionalnosti: <ul style="list-style-type: none"> • Prijava poroda u nacionalni sustav eNovorođenče elektroničkim putem i dodjela JIP-a svakom porodu • Dodjela MBO-a novorođenčetu od strane HZZO-a odmah nakon rođenja • Evidencija svih medicinskih događaja na ispravan način u integralni bolnički informacijski sustavu (IBIS) • Automatiziran proces dostave medicinskih podataka o novorođenom djetetu HZZJ-u u elektronskim putem • Automatiziran proces dostave administrativnih podataka o novorođenom djetetu u Matični

	<p>ured</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pravovremena informacija o eventualnim greškama u prijavi • Mogućnost storniranja pogrešne prijave • Mogućnost praćenja statusa prijave po vrstama prijave
--	--

Veći problemi u radu Odjela odnose se na:

- mali broj djelatnika te ne vršenje zamjena za djelatnike koji su otišli u mirovinu (odlaskom više djelatnika u mirovinu praaona rublja više nije u mogućnosti odraditi sve potrebne procese obrade rublja te se pranje personala mora odrađivati kao vanjska usluga
- odlaskom tri radnika u mirovinu kuhinja ima problema sa sastavljanjem smjena i viškom sati, odlaskom troje djelatnika u mirovinu sa telefonske centrala radna mjesta nisu popunjena te sadašnji broj od tri zaposlena ima povećan opseg posla te povećanje viška sati, zbog povećanja opsega posla nedostatak informatičara, zbog odlaska u mirovinu konstantan nedostatak radnika koji nisu nadomješteni kao što su zidar, keramičar, kotlovničar, bravar, čistačica, itd.).
- velika starost opreme u bolnici te pojedinih objekata (što otežava njihovo održavanje),
- nedostatak sredstava za proaktivno održavanje (održavanje po principu "minimalno i nužno"),
- nedostatak sredstava za nabavku adekvatne i dostatne opreme za rad (alata i strojeva, posuđa za kuhanje i serviranje hrane, itd.)
- prostor za rad i opremu (neadekvatan prostor i veličina radionica, prostora za smještaj servera, itd.).

PLAN PRIORITETA INVESTICIJSKIH ULAGANJA I NABAVE
MEDICINSKE OPREME IZ SREDSTAVA
ZA DECENTRALIZIRANE FUNKCIJE ZA 2016.

VIROVITIČKO-PODRAVSKA ŽUPANIJA		
Opća bolnica Virovitica		
Račun iz Rač. plana	Vrsta ulaganja opisno (sadržaj investicije, odjel, lokalitet)	II izmjena plana 2016.
1	2	3

INVESTICIJSKO I TEKUĆE ODRŽAVANJE		
3	RASHODI POSLOVANJA	1.691.697,20
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	300.000,00
	32242 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje postrojenja i opreme Opće bolnice Virovitica	300.000,00
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	1.391.697,20
	32322 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja postrojenja i opreme Opće bolnice Virovitica	1.391.697,20
INVESTICIJSKO ULAGANJE		1.251.364,37
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.251.364,37
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.251.364,37
422	Postrojenja i oprema (broj komada)	1.251.364,37
4221	Uredska oprema i namještaj	3.394,34
	42212 Garderobni ormarić za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu 3 kom	2.812,50
	42212 Stalaža s 5 polica za potrebe arhive 10 kom	581,84
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	1.128.953,98
	42241 Inkubator za potrebe Odjela za pedijatriju 1 kom	156.250,00
	42241 1-kanalni transkranijalni Doppler sustav za potrebe Odjela za neurologiju 1 kom	128.590,00
	42241 Digitalni dermatoskop s pripadajućim kolicima za potrebe Odjela za dermatologiju i venerologiju 1 kom	93.750,00
	42241 CTG s mogućnošću praćenja blizanaca s pripadajućim kolicima za potrebe Odjela za ginekologiju i porodništvo 1 kom	27.925,00
	42241 CTG partialni s fetalnim stimulatorom i pripadajućim kolicima za potrebe Odjela za ginekologiju i porodništvo 1 kom	25.075,00
	42241 Krevet bolesnički s trapezom, pasivnim antitekubitalnim madracem za IV stupanj rizika i stalkom za infuziju za potrebe Službe kirurških djelatnosti 5 kom	137.875,00

	42241 Defibrilator, 3-kanalni za potrebe Službe internističkih djelatnosti 1 kom	116.343,75
	42241 Krevet bolesnički s trapezom, aktivnim antitekubitalnim madracem s kompresorom i stalkom za infuziju za potrebe Službe kirurških djelatnosti 2 kom	86.875,00
	42241 Elektrokardiograf 12-kanalni za potrebe Službe internističkih djelatnosti 1 kom	46.187,50
	42241 Noćni ormarić uz bolesnički krevet za potrebe Službe kirurških djelatnosti 7 kom	30.712,50
	42241 Infuzijska volumetrijska pumpa sa štrcaljkom, perfusor za potrebe Službe internističkih i kirurških djelatnosti 4 kom	60.000,00
	42241 Elektrokardiograf 12-kanalni za potrebe Odjela za pedijatriju 1 kom	46.187,50
	42241 Autolensmetar za potrebe Odjela za oftalmologiju i optometriju 1 kom	29.500,00
	42241 Aparat za rani probir neonatalnog sluha za potrebe Odjela za ginekologiju i porodništvo 1 kom	36.000,00
	42241 Pacemaker privremeni, vanjski, dvokomorni za potrebe Službe internističkih djelatnosti 1 kom	23.750,00
	42241 Pregledni stol za potrebe Odjela za gastroenterologiju 1 kom	16.016,51
	42241 Grijač bočica toplim zrakom za potrebe Odjela za pedijatriju 1 kom	12.000,00
	42241 Ormar za lijekove za potrebe Odjela za infektologiju 1 kom	11.323,91
	42241 Laringoskop s 5 špatula, baterijama, fiber. svjetlom i punjačem bater. za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu 1 set	9.620,56
	42241 Ormar za lijekove za potrebe Centra za hitnu medicinu 1 kom	8.569,00
	42241 Torakalna vakumska drenaža s vodenim stupcem za finu regulaciju vakuma za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu 1 set	7.559,98
	42241 Kontejner za sterilizaciju za potrebe Centralne sterilizacije 1 kom	6.250,00
	42241 Bronhijalni vakumski aspirator s 2 posude za sekret za potrebe Odjela za hitnu medicinu 1 kom	4.690,84
	42241 Laringoskop MINI s 3 špatule za potrebe Odjela za pedijatriju 1 kom	3.550,00
	42241 Pila amputaciona za potrebe Centralnog operacijskog bloka 1 kom	3.444,73
	42241 Inhalator s 3 seta za raspršivanje za potrebe Centra za hitnu medicinu 1 kom	907,20
4225	<i>Instrumenti, uređaji i strojevi</i>	9.703,55
	42241 Dvostruki protokomjer kisika s 2 komada ovlaživača za potrebe Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu 1 kom	5.189,80

	422521 Vaga za bebe s dužinomjerom za potrebe Odjela za ginekologiju i porodništvo 1 kom	4.513,75
4227	<i>Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene</i>	109.312,50
	42271 Hidraulički podizač za tijelo pokojnika za potrebe Odjela za patologiju i citologiju 1 kom	52.500,00
	42273 Sustav za evidenciju radnog vremena putem čitača kartica za potrebe zaposlenima OB Virovitica 1 komplet	56.812,50
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	0,00
451	<i>Dodatna ulaganja na građevinskim objektima</i>	0,00
	45111 Rekonstrukcija vanjske ovojnice i zamjena vanjske stolarije na zgradi bolnice D sa stručnim nadzorom	0,00
	Otplate kredita	
5	IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	6.082.113,80
545	Otplata glavnice primljenih zajmova od trgovačkih društava i obrtnika izvan javnog sektora	6.082.113,80
5453	Otplata glavnice primljenih zajmova od tuzemnih trgovačkih društava izvan javnog sektora	6.082.113,80
54532	Otplata glavnice primljenih kredita od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora-dugoročnih povrh redovnih sredstava za decentralizirane funkcije za Dogradnju korpusa D1 kao kompleksa paviljona D i energ.-tehn.bloka (trafostanice i nove kotlovnice) Opće bolnice Virovitica	3.500.000,00
54532	Otplata glavnice primljenih kredita od tuzemnih kred. instit. izvan javnog sektora-dugoročnih iz redovnih sredst. za dec. funkcije za Dogradnju korpusa D1 kao kompleksa paviljona D i energ.- tehn. bloka (trafostanice i nove kotlovnice) Opće bolnice Virovitica	2.582.113,80
	INFORMATIZACIJA ZDRAVSTVENE DJELATNOSTI	
3	RASHODI POSLOVANJA	617.876,00
3224	<i>Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje</i>	56.000,00
	32244 Ostali materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje informatičke opreme Opće bolnice Virovitica	56.000,00
3232	<i>Usluge tekućeg i investicijskog održavanja</i>	561.876,00
	3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	561.876,00
4	RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	1.350.235,63
4123	<i>Licence</i>	115.578,13
	4123 Licenca Bitdefender antivirusni program za 250 korisnika	30.000,00
	4123 Win Server RmtDsktpSrvcsCAL 150 kom	60.580,63
	4123 Microsoft Offices Home&Bussines 2016 12 kom	24.997,50
42211	<i>Računala i računalna oprema (broj komada)</i>	967.157,50
	42211 Računala s monitorima i s WIN OS 120 kom	705.000,00
	42211 Printeri 60 kom	70.748,75

	42211 Server DC sa WIN Server 2012 1 kom	27.820,00
	42211 Firewall server sa programom 1 kom	19.000,00
	42211 Ethernet preklopnik 24x10/100/1000T+2x1000sx, L2, SNMP upravljiv i nagledaiv, 19" 3 kom	0,00
	42211 Server s uređajem za snimanje CD/DVD za potrebe Odjela za radiologiju 1 kom	62.500,00
	42211 Server PY RX1330M1/LFF za potrebe Odjela za radiologiju - 1 kom	24.987,50
	42211 QNAP – storage za pohranu podataka 6x4TB HDD SATA III – 1 kom	21.193,75
	42211 UPS za servere 9SX6KIRT 1 komad	20.300,00
	42211 Ručni terminal Unitech HT-630 s programskim modulom 2 kom	15.607,50
4262	<i>Ulaganja u računalne programe</i>	267.500,00
	Program za inventarizaciju osnovnih sredstava 1 pak	0,00
	Programski modul eUsluge, šifrnici	155.000,00
	Programski modul eSmjernice	81.250,00
	Programski modul eNovorođenče	31.250,00
Ukupno:		
3	UKUPNO - RASHODI POSLOVANJA	2.309.573,20
4	UKUPNO - RASHODI ZA NABAVU NEFINAN. IMOVINE	2.601.600,00
5	OTPLATA KREDITA	6.082.113,80
545	Otplata glavnice primljenih kredita od kreditnih institucija (kroz 10 godina) iz dodatnih sredstava za decentralizirane funkcije	3.500.000,00
545	Otplata glavnice primljenih kredita od kreditnih institucija iz redovnih sredstava za decentralizirane funkcije	2.582.113,80
UKUPNO Opća bolnica Virovitica		10.993.287,00

Tablica 32: Usluge tekućeg i inv.održavanja za 2016. godinu

Red.br.	Naziv	Iznos u kn
1.	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata	112.872,09
2.	Usluge tekućeg održavanja prijevoznih sredstava	22.894,98
3.	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja postrojenja i opreme	1.522.591,71
	- servisno održavanje uređaja - Drager	434.869,56
	- servisno održavanje rtg uređaja	62.366,25
	- servisno održavanje Olympus	330.656,24
	-servis dizala	93.874,74
	-popravak urološke optike	14.937,50
	- servis i rekonstrukcija sustava za pripremu demine	94.058,75
	-popravak aparata za vidno polje	19.870,00
	-popravak anesteziološkog aparata	18.208,33
	-mehaničko čišćenje s dezinfekcijom sustava ventilacije	20.615,47
	-validacija i servis mikrobiološkog zašitnog kabineta KTB-VS II	20.775,00
	-periodični pregled vatrogasnih aparata	15.299,61
	-popravak monitora Infinity Delta	49.375,00
	-ostalo održavanje, popravci i servisi	
4.	Računalne usluge	676.015,59
	- usluge razvoja SOFTWER-a	532.702,50
	- ostale računalne usluge	143.313,09
SVEUKUPNO		2.334.374,37

Tablica 33: Investicijsko ulaganje u Općoj bolnici Virovitica financirano iz vlastitih sredstava u 2016. godini

Red. Br.	Naziv	Kom	Iznos u kn	Odjel
1.	Knjiga Hrvatski sanitet i Nomotehnika izrada općih akta	3	1.084,60	Uprava
2.	Software Test razmjernosti	1	1.000,00	Uprava
3.	Kontejner mikrostop	1	6.250,00	Centralni operacijski blok
4.	Hladnjak	2	5.449,98	Služba internističkih djelatnosti, Odjel za transfuzijsku medicinu
5.	Server	1	24.987,50	Odjel za radiologiju
6.	Pregledni stol	1	16.016,51	Ordinacija za endoskopiju
7.	Ručni terminal - čitač barkodova	2	15.607,50	Uprava
8.	Amputaciona pila	1	3.444,73	Centralni operacijski blok
9.	Laringoskop s priborom	1	9.620,56	Odjel za anesteziologiju i intenzivno liječenje
10.	Ormar za lijekove	1	11.323,91	Odjel za infektologiju
11.	Klima uređaj	5	15.087,97	Uprava, Odjel za pedijatriju, Medicinsko-biokemijski laboratorij
12.	Police	16	3.815,10	Arhiva, Uprava, Odjel za transfuzijsku medicinu
13.	Garderobni ormari	3	2.812,50	Odjel za anesteziologiju i intenzivno liječenje
14.	Uredske stolice	7	2.513,40	Objedinjeni hitni bolnički prijem, Odjel za transfuzijsku medicinu, Odjel za oftalmologiju i optometriju
15.	Torakalna vakumska drenaža	1	7.559,98	Odjel za anesteziologiju i intenzivno liječenje
16.	Inhalator	1	907,20	Objedinjeni hitni bolnički prijem
17.	Digitalna vaga za bebe	2	9.027,50	Odjel za ginekologiju i porodništvo
18.	Klupe u čekaonici	2	2.464,88	Citološki laboratorij
19.	Brojač stanica	1	5.275,00	Medicinsko-biokemijski laboratorij
20.	Stolna lupa	2	598,00	Odjel za dermatologiju i venerologiju
21.	Projektor	1	13.009,25	Uprava
22.	Izgradnja građevine - Anexa B1	1	30.000,00	Građevinski objekti
Ukupno			187.856,07	

Tablica 34: Donacije

Red. Br.	Naziv	kom	Iznos u kn	Odjel	DONATOR
1.	Mamograf digitalni	1	1.305.000,00	Odjel za radiologiju	Halmed
2.	Ultrazvuk sa sondama	1	281.125,00	Ordinacija za urologiju	Ministarstvo zdravstva
3.	Računalna i oprema za program Cloud	8	32.373,85	Uprava, Skladište	Ministarstvo zdravstva
4.	Klima uređaj	2	20.950,00	Odjel za radiologiju	Shimadzu d.o.o Zagreb
5.	Računalo sa monitorom	1	500,00	Odjel za ginekologiju i porodništvo	Zagrebača banka d.d. Virovitica
6.	Inkubator za intenzivno liječenje	1	106.158,44	Neonatologija	Klub roditelja nedonoščadi "Palčići"
7.	Uređaj za potporu disanja nedonoščadi	1	44.000,00	Neonatologija	Klub roditelja nedonoščadi "Palčići"
8.	Kardiorespiratorni monitor	1	24.875,00	Neonatologija	Klub roditelja nedonoščadi "Palčići"
9.	Perfuzijska pumpa	1	11.841,25	Neonatologija	Klub roditelja nedonoščadi "Palčići"
10.	Bolesnički krevet	3	9.000,00	Odjel za anesteziologiju i intenzivno liječenje	Udruga osoba s invaliditetom Virovitica
11.	Printer HP LaserJet	1	500,00	Odjel za nefrologiju i hemodijalizu	Gordana Kotur, dr.med.
12.	Dječje pidame	300	13.260,00	Odjel za ginekologiju i porodništvo	Biljana Borza
13.	Kolica za pranje i čišćenje podova	1	2.000,00	Objedinjeni hitni bolnički prijem	Ecolab d.o.o. Zagreb
14.	Rabljeni bolnički namještaj, razno	lot	10.510,00	Bolnička oprema	Njemačko-hrvatska zajednica Kalsruhe i okolica, Njemačka
Sveukupno			1.862.093,54		

Tablica 35: Pokazatelji uspješnosti rada bolnice

Pokazatelji	2015.g.	2016.g.	Ix 16/15
Prihodi	142.088.024	141.519.893	99,57
Rashodi	146.178.266	147.652.930	101,01
Neplaćene obveze na dan 31.12. s obračunatom plaćom za prosinac	38.459.605	44.870.895	116,67
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	31.385.583	25.305.756	80,63
Obveze prema komitentnim bankama za redovnu kamatu	38.298	169.384	442,28
Obveze prema dobavljačima	28.601.408	36.390.567	127,23
Nenaplaćena potraživanja	25.250.222	19.673.028	77,91
Dospjela potraživanja na dan 31.12.	3.366.128	5.474.509	162,64
Dospjele obveze na dan 31.12.	21.521.685	29.531.705	137,22
Izdaci za zaposlene	91.932.333	93.407.772	101,60
Učešće izdataka za zaposlene u ukupnom prihodu	64,70	66,00	98,03
Učešće izdataka za zaposlene u ukupnim izdacima	62,89	63,26	100,59
Učešće dežurstva i pripravnosti u bruto plaći	14,39	11,76	81,72
Učešće materijalnih izdataka u ukupnim izdacima	28,12	28,01	99,61
Prosječna bruto plaća po zaposlenom	9.786	9.881	101
Prosječna neto plaća po zaposlenom	6.795	6.842	101
Broj zdravstvenih djelatnika	489	479	98,0
Broj administrativnog i tehničkog osoblja	172	165	95,9
Ukupno zaposleni	661	644	97,4
Prosječan broj zaposlenih po ugovorenom krevetu	2,90	2,83	97,6
Broj ugovorenih kreveta	228	228	100,0
Prosječan broj zdrav. radnika na broj ugovorenih kreveta	2,15	2,10	98,1
Popunjenost-iskorištenost postelja	69,3	73,3	105,8
Prosjek dana bolničkog liječenja	6,4	6,5	101,6

Tablica 36: Pokazatelji rada u 2016. godini

R.B.	POKAZATELJI	2015.	2016.	Ix 16/15
1.	BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.	661	644	97,4
	-zdravstveni djelatnici	489	479	98,0
	- administrativno-tehnički	172	165	95,9
	BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA			
2.	Broj postelja			
	-ukupan broj postelja (instalirani)	300	228	76,0
	-ugovoren broj postelja	228	228	100,0
	-popunjeni broj postelja	170	167	98,2
3.	Popunjenost-iskoriš. – bolničkih postelja (%)			
	-na ukupan (instalirani) broj postelja	56,81	73,32	129,1
	-na ugovoren broj postelja	72,06	73,32	101,8
4.	Broj bolesnika-slučajeva	9.716	9.363	96,4
5.	Broj dana bolničkog liječenja	62.202	61.183	98,4
6.	Prosjek bolničkih dana liječenja	6,4	6,5	101,6
	DNEVNA BOLNICA			
1.	Broj postelja/stolica			
	- ukupan broj	80	74	92,5
	- ugovoren broj	74	74	100,0
	- popunjeni broj			
2.	Popunjenost-iskoriš.% - dnevnih kreveta/stolica			
	- na ukupan broj postelja/stolica	99,41	84,25	84,8
	- na ugovoreni broj postelja/stolica	107,47	84,25	78,4
3.	Broj bolesnika - slučajeva	19.961	21.230	106,4
	POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDR.ZAŠTITA			
1.	Broj slučajeva	308.300	360.192	116,8
2.	Broj usluga	1.027.653	1.483.962	144,4
3.	Prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	3,3	4,1	124,6
	PLAĆE I IZDACI ZA ZAPOSLENE			
1.	Bruto plaće djelatnika	75.212.129	75.410.670	100,3
	-dežurstva i pripravnost (od rednog broja 1.)	10.822.201	10.390.525	96
2.	Plaće po odbitku poreza i doprinosa	52.223.186	52.218.787	100
3.	Doprinosi na plaće	12.936.486	12.944.023	100,1
4.	Prosječna bruto plaća po zaposlenom (mjesečno)	9.786	9.881	101
5.	Prosječna neto plaća po zaposlenom (mjesečno)	6.795	6.842	100,7
6.	Troškovi prijevoza	1.400.520	1.517.274	108,3
7.	Ostali izdaci za zaposlene (otpremnine, pomoći pokloni djeci i božićnica)	1.649.689	2.648.810	160,6

VII. DOGAĐAJI U OPĆOJ BOLNICI VIROVITICA KOJI SU OBILJEŽILI 2016. GODINU

Tijekom godine došlo je do promjene ravnatelja, zamjenika ravnatelja, pomoćnika ravnatelja za kvalitetu i pomoćnika ravnatelja za sestrinstvo.

Početkom godine dotadašnji Pomoćnik ravnatelja za kvalitetu Opće bolnice Virovitica Tomislav Ružić, dr. med. podnio je ostavku, te je za Pomoćnicu za kvalitetu Opće bolnice Virovitica imenovana Bernarda Mišanović Marković, dr. med. Nakon što je Vlada RH 6. travnja donijela Odluku o obustavi postupka sanacije u 31 ustanovi u zdravstvu, Opća bolnica Virovitica prva je u Hrvatskoj koja je nakon obustave postupka sanacije imenovala novo Upravno vijeće i ravnateljicu. Ravnateljicom je imenovana Mirjana Peček, mag. oec. Polovinom godine na prijedlog ravnateljice Upravno vijeće za Zamjenicu ravnateljice Opće bolnice Virovitica imenuje Editu Smiljanić, dr. med., a za Pomoćnicu ravnateljice za sestrinstvo Opće bolnica Virovitica Milju Čupen, mag. med. techn.

Povjerenstvo za kvalitetu Opće bolnice Virovitica u 2016. g održalo je 10 sjednica na kojima je prezentirana i rješavana problematika vezana uz poboljšanje kvalitete zdravstvene zaštite.

Po prvi puta provedene su Anketa o zadovoljstvu zaposlenika i Anketa o zadovoljstvu bolesnika na svim stacionarnim odjelima. Za ankete korišteni su standardizirani obrasci Priručnika o standardima kvalitete zdravstvene zaštite. U rezultatima Ankete o zadovoljstvu zaposlenika najviše je bilo primjedbi na problem u svezi nedostatka parkirnih mjesta u krugu bolnice, lošu komunikaciju među zaposlenicima, nepravilnosti u rasporedu rada, nedostatak posteljnog rublja.

Ravnateljica Mirjana Peček, mag. oec. poduzela je korake da se u dogledno vrijeme proširi parking čime se očekuje ublažavanje problema nedostatka prostora za parkiranje u krugu Bolnice. Pomoćnica ravnateljice za sestrinstvo Milja Čupen, mag. med. techn. na slijedećem kolegiju sestara zajedno sa glavnim sestrama pojedinih odjela razmotrila je probleme navedene u anketi koje se tiču sestrinskog rada - rasporedu rada sestara se dostavljaju na uvid u Upravu, donesena je odluka da se poštuje želja radnika na odjelima gdje žele raditi u turnusima / smjenama u okvirima mjesečne satnice. Za naše zaposlenike početkom 2017.g održati će se Tečaj komunikacije s ciljem podizanja kulture komunikacije zaposlenika na višu razinu. Zbog čestog pranja, sušenja i velikog obrtaja pacijenata posteljina se vrlo brzo istroši, te je njezin nedostatak riješen nabavom nove u dva navrata krajem godine čime se osigurao kontinuitet u kvaliteti zdravstvene njege.

U Anketi o zadovoljstvu bolesnika, pacijenti su odnos zdravstvenih djelatnika prema njima na razini ustanove ocijenili sa ljubazno (liječnici 34%, med. sestre 36%) i izuzetno ljubazno (liječnici 45%, med. sestre 55%). U svezi zadovoljstva higijenom na razini ustanove prevladavali su odgovori zadovoljan (sanitarnim čvorom 23%) i potpuno zadovoljan (sanitarnim čvorom 63%) a odgovori u svezi zadovoljstva prehranom su bili zadovoljan 33% i potpuno zadovoljan 50%.

Najviše nezadovoljstva u pacijenata su izazvali stari kreveti i neudobni madraci na Odjelu kirurgije koji su djelomično zamijenjeni krevetima iz decentraliziranih sredstava kupovinom novih suvremenih kreveta sa antidekubitalnim madracima primjerenim zahtjevima liječenja i zdravstvenoj

njezi kirurških pacijenata. Ankete o zadovoljstvu zaposlenika i bolesnika kao standardi kvalitete zdravstvene zaštite redovito će se provoditi u našoj ustanovi jedanput godišnje.

Povjerenstvo za kvalitetu redovito je i sukladno zakonskim propisima izvještavalo Ministarstvo zdravstva i Agenciju za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu i socijalnoj skrbi o Neočekivanim neželjenim događajima (NND), kao i Ostalim neželjenim događajima (OND). Redovito se vođen Registar umrlih i obduciranih, a izvještaji su, sukladno zakonskim propisima, dostavljeni Ministarstvu zdravstva.

Na sjednicama Povjerenstva za kvalitetu tijekom 2016. godine prihvaćeni su sljedeći protokoli i radne upute: Protokol o primjeni mjera prisile prema osobama sa težim duševnim smetnjama, Upravljanje dokumentima i Radna uputa za izradu i oblikovanje dokumenata sustava kvalitete, 10 uputa za bolesnike na hitnom bolničkom prijemu i 5 protokola sa obrascima vezanih za primjenu transfuzijskog liječenja. Uz uvođenje transfuziološkog informacijskog sustava (e Delphyn), njegovo povezivanje sa postojećim bolničkim informacijskim sustavom, izradom i primjenom protokola transfuzijskog liječenja u ustanovi primijenili smo sustavni nadzor transfuzijskoga liječenja – hemovigilancija, važan dio osiguranja kvalitete u transfuzijskoj medicini.

Za Odjel ginekologiju i porodništva izrađeni su potpuno novi obrasci Informiranih pristanaka. Informirani pristanak za opstetričke zahvate u porođaju je proširen dodatnim informacijama u skladu sa odgovorima pacijentica koje su sudjelovale u anketi na Odjelu za ginekologiju i porodništvo tijekom 2015.godine.

U rujnu, došlo je do promjene u sastavu povjerenstva za kvalitetu, Upravno vijeće je na prijedlog ravnateljice Mirjane Peček, mag. oec. razriješilo dio dotadašnjih i imenovalo nove članove povjerenstva.

Na prijedlog pomoćnice za kvalitetu zdravstvene zaštite, u listopadu povjerenstvo za kvalitetu je zbog neaktivnosti i odlaska iz ustanove pojedinih članova razriješilo radne skupine povjerenstva za kvalitetu. Imenovana je Radna skupina za kontrolu sestrinske dokumentacije u novom sastavu sa zadaćom kontrole kvalitete planirane i provedene zdravstvene njege bolesnika.

Članovi Povjerenstva redovito su pohađali radionice i seminare na temu kvalitete zdravstvene zaštite i sigurnosti pacijenata tijekom cijele godine. Na sjednicama Povjerenstva redovito se raspravljalo o pritužbama pacijenata te su se donosile odluke o daljnjem postupanju u skladu sa propisanim akreditacijskim standardima i Protokolu za postupanje kod ulaganja pritužbi/prigovora pacijenta.

Povjerenstvo za kontrolu bolničkih infekcija koje ima jedanaest članova (Dejan Gladović, dr. med. spec. infektolog - predsjednik Povjerenstva, Edita Smiljanić, dr. med., zamjenica ravnateljice, voditelj Odjela za pedijatriju, Darko Štefanac, dr. med. spec. opće kirurgije, subspec. traumatolog, Igor Žigman, dr. med. spec. anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine, voditelj Odjela za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu, prim.mr.sc. Miroslav Venus, dr. med. spec. epidemiolog - ravnatelj ZZJZ „Sveti Rok“, Saša Baranjec, dr. med. spec. mikrobiolog, voditelj Djelatnosti mikrobiologije ZZJZ „Sveti Rok“, Milja Čupen, mag. med. techn. – pomoćnica

ravnateljice za sestrinstvo, Lidija Knapić, mag. med. techn. - glavna sestra Službe kirurških djelatnosti, Nadica Škalić, bacc. med. techn. - medicinska sestra za kontrolu bolničkih infekcija, Marija Šimunko, bacc. med. techn. - glavna sestra Odjela za opću, vaskularnu i plastičnu kirurgiju, Sanja Denac, bacc. med. techn.) sastalo se tijekom 2016. godine dva puta, dok se Tim za kontrolu bolničkih infekcija kojeg čine Dejan Gladović, dr. med. i Nadica Škalić, bacc. med. techn. sastajao svakodnevno, osim u danima godišnjeg odmora ili drugog razloga za odsutnost nekog člana.

Tijekom 2016. godine verificirana je 101 bolnička infekcija na 85 bolesnika, ukupno nešto više nego prethodne godine (90) uz kontinuiranu tendenciju smanjenja ukupnog broja liječenih bolesnika (sa 9716 na 9363), ali uz značajan porast broja bolesničkih dana u JIL-u (sa 1291 na 1726) što je vjerojatni i razlog većeg broja bolničkih infekcija. Od ukupnog broja dominiraju infekcije kirurškog mjesta (41, tj. 40.6%), gotovo 10% manje nego prethodne godine uglavnom na račun smanjena bolničkih infekcija kod operacija na kolonu; slijede pneumonije uključujući i VAP (30, tj. 29.7%)

Liječeno je 3.6% manje bolesnika nego 2015. (kontinuirana tendencija smanjenja ukupnog broja liječenih bolesnika na godišnjoj razini) uz smanjenje ukupnog broja bolesničkih dana za 1.6% te blagi porast prosječnog broja dana liječenja sa 6.4 na 6.5. Broj bolesnika liječenih putem dnevnih bolnica kontinuirano se povećava, u odnosu na prethodnu godinu veći je za nešto manje od 9%. Ukupan broj bolesnika liječenih putem JIL-a je nešto manji nego prethodne godine, no znatno je povećan broj bolesničkih dana u JIL-u za nešto manje od 34% (sa 1291 na 1726).

Najznačajniji bolnički patogeni i dalje ostaju *A. baumannii* rezistentan na karbapeneme te ESBL sojevi *Kl. pneumoniae* i *E. coli* čiji broj se progresivno povećava uz povećanje i karbapenem rezistentne *Kl. pneumoniae* (OXA-48) te pojavu VRE (vankomicin rezistentnog enterokoka) u značajnom broju (8.8%).

Bilježi se visoka stopa rezistencije *A. baumannii* na karbapeneme (97%), sojeve rezistentne na kolistin nismo zabilježili. I dalje je prisutan trend niskog broja MRSA infekcija. KPC *Kl. pneumoniae* tijekom 2015. godine nisu utvrđeni iako su zabilježeni izolati *Kl. pneumoniae* rezistentni na karbapeneme (OXA-48 oko 5%). Zabilježeno je oko 9% infekcija uzrokovanih sa VRE. Broj bolesnika liječenih zbog *Cl. difficile* infekcije je nešto manji nego prethodne godine (sa 8 na 5 bolesnika).

Epidemije bolničkih infekcija nisu zabilježene u 2015. godini. Procijepljenost osoblja protiv hepatitisa B je visoka i zadovoljavajuća, no protiv influence kontinuirano niska.

Pohvalna je bolja suradljivost u higijeni ruku, uz dodatni prostor za poboljšanje, kao odraz sve boljeg razumijevanja i prihvaćenosti od strane djelatnike kao najvažnije preventivne mjere. Zaključno, svakako zabrinjava rastuća rezistencija glavnih bolničkih patogena.

Na Povjerenstvu ostaje daljnji napor u prevenciji bolničkih infekcija te racionalizaciji upotrebe antibiotika kao najznačajnijem čimbeniku razvoja rezistencije.

Na polju sestrinstva tijekom 2016.g provedene su razne aktivnosti. U svibnju je obilježen Međunarodni dan sestrinstva, u društvenom domu Opće bolnice u Virovitici održana je prigodna svečanost na kojoj je Maja Đurica Truhlaž bacc. med. techn. održala stručno predavanje „Upoznavanje medicinskih sestara /tehničara sa načinom provedbe Nacionalnih preventivnih programa ranog otkrivanja raka“. Prije svečanosti na dvije lokacije u Gradu Virovitici održane su

akcije mjerenja tlaka i šećera u krvi koje su provele medicinske sestre Opće bolnice Virovitica u suradnji sa patronažnim sestrama Doma zdravlja Virovitičko-podravske županije.

Nastavljena je suradnja Opće bolnice Virovitica sa Visokom tehničkom školom u Bjelovaru koja je od 2015./2016. akademske godine postala nastavna baza za studente sestrinstva iz Virovitičko-podravske županije, koji studiraju na Visokoj tehničkoj školi u Bjelovaru.

Tijekom 2016 godine prema planu stručnog usavršavanja provodilo se zakonski obvezno trajno usavršavanje medicinskih sestara predviđeno Pravilnikom Hrvatske komore medicinskih sestara. Predavanja sa različitim stručnim temama osim ispunjavanja zakonske obveze pomažu medicinskim sestrama održavati svoje znanje i vještine u toku sa suvremenim znanjima. Krajem godine većini medicinskih sestara naše bolnice istjecale su licence za rad koje su obnovljene.

Dana 17. lipnja u Zagrebu je održana 6. konferencije društva za kvalitetu Hrvatske udruge medicinskih sestara pod nazivom "Kvaliteta zdravstvene skrbi – kontinuitet ili promjena?" gdje smo prezentirali rad „Pad pacijenta u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi-indikator kvalitete zdravstvene skrbi“ u kojem je prikazana analiza padova u našoj ustanovi i poduzete korektivne mjere sa ciljem podizanja sigurnosti pacijenta.

Povodom obilježavanja Svjetskog dana prevencije dekubitusa 11. studenog 2016.g u Osijeku je održan 3. Simpozij Društva za kvalitetu pod nazivom „Kultura kvalitete sigurnosti pacijenata – sinergija“. Naša ustanova je bila jedana od suorganizatora. Dekubitalni ulkus jedan je od pokazatelja sigurnosti pacijenata i indikator kvalitete zdravstvene njege te mora postojati sinergija svih sudionika u procesu zdravstvene skrbi pacijenata kroz trajno praćenje i pisanje sestrijskih otpusnih pisama kao kontinuiteta sigurnosti zdravstvene njege. Na simpoziju smo prikazali rad pod nazivom „Praćenje i zbrinjavanje dekubitusa u Općoj bolnici Virovitica.

Za potrebe čišćenja i održavanja prostora s tvrtkom Adriatic, d.o.o u dva navrata produžen je ugovor o poslovnoj suradnji.

Zbog sve izraženije tendencije razvoja palijativne skrbi u RH Virovitičko-Podravska županija u suradnji sa HLZ i Hrvatskim društvom za palijativnu medicinu organizirala je tečaj o palijativnoj skrbi pod nazivom „Palijativna skrb u praksi“ koji je održan 09. lipnja u O.B. Virovitici. Ciljevi tečaja su bili prikaz palijativne skrbi u Hrvatskoj, osnovni pojmovi o palijativnoj skrbi i medicini, dosadašnji uspjesi i uočeni problemi u svakodnevnom radu. U sklopu trajnog stručnog usavršavanja dio liječnika i medicinskih sestara prisustvovali su tečaju te stekli znanja koja će im omogućiti bolje razumjeti problematiku palijativne skrbi i pomoći u radu sa pacijentima i obiteljima.

Početkom rujna povodom Dana Virovitičko-podravske županije održana je igraonica "Igrajmo se liječnika" u organizaciji županije i naše ustanove. U igraonici su sudjelovali liječnici i medicinske sestre Dječjeg odjela koji su nastojali smanjiti strah djece prilikom odlaska k liječniku. U centar Virovitice na kratko se „preselio“ Dječji odjel sa ciljem da djeca budu liječnici i medicinske sestre svojim lutkama i plišanim igračkama.

Također u rujnu Ministar zdravstva doc.dr.sc. Dario Nakić, dr. med., posjetio je Opću bolnicu Virovitica. Održan je radni sastanak s na kojem su prezentirani projekti „Opremanje operacijskog

bloka, centralne sterilizacije i JIL-a u sklopu razvoja dnevne kirurgije Opće bolnice Virovitica“ i „Opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica“.

Nakon radnog sastanka ministar zdravlja dr.sc. Dario Nakić, dr. med. je u pratnji domaćina obišao prostore i vidio uvjete u kojima se sada odvija rad dnevnih bolnica i prostore u novoj zgradi koji će se opremiti kroz ovaj projekt sredstvima iz EU fondova.

Još tijekom studenog 2015. godine objavljen je javni poziv na stranicama Ministarstva zdravlja za 'Ulaganje u dnevne bolnice /jednodnevne kirurgije'. Natječaj je bio ograničen na određene bolnice i kliničke bolničke centre između kojih je i Opća bolnica Virovitica. Natječajna dokumentacija je u fizičkom i elektronskom obliku predana u Ministarstvo zdravlja dana 14. prosinca 2015. godine na razmatranje.

Odluka Odbora za odabir projekta Ministarstva zdravlja očekivala se u prvom kvartalu 2016. godine, no Opća bolnica Virovitica je ožujku 2016. godine zaprimila Izjavu o raskidu Sporazuma o prijenosu ovlasti za provedbu otvorenih postupaka javne nabave za Projekt Modul 1 “Opremanje operacijskog bloka, centralne sterilizacije i JIL-a u sklopu razvoja dnevne kirurgije” i Modul 2 “Opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica” od strane Ministarstva zdravlja te je u travnju 2016. godine poništen natječaj 'Ulaganje u dnevne bolnice /jednodnevne kirurgije' i vraćena cjelokupna projektna dokumentacija natrag.

Opća bolnica Virovitica je angažirala Agenciju za regionalni razvoj Virovitičko – podravske županije "VIDRA-u" u srpnju 2016. godine kako bi povećala opseg projekta te kako bi se uz nabavu medicinske opreme izgradila i zgrada namijenjena za potrebe dnevnih bolnice i laboratorija. Stručni suradnici VIDRA-e su zajedno s bolničkim stručnim suradnicima izradili projektnu prijavu za jedan cjeloviti projekt pod nazivom "Dogradnja i opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica" koji se sastoji od tri modula: Modul 1 “Razvoj dnevne kirurgije” i Modul 2 “Opremanje dnevnih bolnica” i Modul 3 "Uspostava dnevnih bolnica" u ukupnoj vrijednosti 50.000.000,00 kuna sa PDV-om.

Novi poziv na dostavu projektnih prijedloga u ograničenom postupku pod nazivom "Poboljšanje isplativosti i pristupa dnevnim bolnicama i/ili dnevnim kirurgijama" raspisan je od strane Ministarstva regionalnih fondova i fondova europske unije u rujnu 2016. godine. Na navedeni poziv Opća bolnica Virovitica je dana 19. rujna 2016. godine aplicirala sa projektnim prijedlogom pod nazivom "Dogradnja i opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica" s maksimalnim prihvatljivim troškovima u iznosu od 50.000.000,00 kuna.

Dana 23. prosinca 2016. godine Opća bolnica Virovitica je zaprimila obavijest da je uspješno prošla sve faze postupka i da je iznos prihvatljivih troškova svih 50.000.000,00 kuna te da se donošenje odluke i potpisivanje Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava očekuje u prvom kvartalu 2017. godine. Završetak samog projekta očekuje se u svibnju 2019. godine, a njime se planira izgraditi zgrada namijenjena za korištenje dnevnih bolnica, medicinsko - biokemijskog laboratorija te patološkog i histološkog laboratorija i nabaviti medicinska oprema za dnevne bolnice, dnevnu kirurgiju, centralnu sterilizaciju i JIL.

Na Odjelu za dermatologiju i venerologiju Opće bolnice Virovitica nabavljen je digitalni dermatoskop s pripadajućim kolicima, visoko sofisticirani uređaj koji omogućava praćenje sumnjivih madeža te brže i preciznije uočavanje zloćudnih procesa na koži.

Za potrebe Odjela za pedijatriju Opće bolnice Virovitica nabavljen je novi inkubator za intenzivnu skrb novorođenčadi. Visoko sofisticirani uređaj za zbrinjavanje vitalno ugrožene novorođenčadi nastavak je ulaganja u kvalitetu zdravstvene skrbi na tome Odjelu.

S ulaganjem u kvalitetu zdravstvenih usluga nastavilo se nabavkom CTG uređaja sa mogućnošću praćenja blizanaca i CTG uređaja s fetalnim stimulatorom za Odjel za ginekologiju i porodništvo. CTG uređaj, odnosno kardiotokograf služi za praćenje srčanih tonova fetusa i kontrakcija trudnica radi procjena postojanja bilo kakve patnje ploda pri kraju trudnoće i pri samom porođaju. Istovremeno praćenje kontrakcija maternice i srčanih radnji fetusa pruža značajne podatke o stanju ploda u maternici, a time i bolju zdravstvenu skrb trudnicama.

Za Odjel neurologije nabavljen je 1- kanalni transkranijalni Doppler, dijagnostički UZV uređaj koji omogućuju brz, jednostavan i precizan uvid u stanje i analizu cirkulacije krvnih žila glave i vrata.

Odjel za oftalmologiju i optometriju Opće bolnice Virovitica i ove godine u sklopu Svjetskog tjedna glaukoma u ožujku proveo je akciju „Zaustavimo glaukom“ te svi koji su željeli provjeriti vrijednost očnog tlaka mogli su to učiniti u Ambulanti Odjela za oftalmologiju i optometriju, bez uputnice i naručivanja.

Od donacija tijekom 2016. godine ističemo Odjel za radiologiju Opće bolnice Virovitica primio je vrijednu donaciju – pribor za širokoigleni biopsiju Lige protiv raka Virovitičko-podravske županije, Dječjem odjelu Opće bolnice Virovitica predstavnici Kluba roditelja nedonoščadi “Palčić” donirali su opremu vrijednu 200.000,00 kuna za liječenje prijevremeno rođene nedonoščadi: inkubator za novorođenčad tzv. žirafa, monitor vitalnih funkcija, dva perfuzora, aparat za potporu disanju novorođenčadi tzv. SIPA uređaj.

VIII. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Tijekom studenog 2015. godine objavljen je javni poziv na stranicama Ministarstva zdravlja za 'Ulaganje u dnevne bolnice /jednodnevne kirurgije'. Natječaj je bio ograničen na određene bolnice i kliničke bolničke centre između kojih je i Opća bolnica Virovitica. Natječajna dokumentacija je u fizičkom i elektronskom obliku predana u Ministarstvo zdravlja dana 14. prosinca 2015. godine na razmatranje.

Odluka Odbora za odabir projekta Ministarstva zdravlja očekivala se u prvom kvartalu 2016. godine, no Opća bolnica Virovitica je ožujku 2016. godine zaprimila Izjavu o raskidu Sporazuma o prijenosu ovlasti za provedbu otvorenih postupaka javne nabave za Projekt Modul 1 "Opremanje operacijskog bloka, centralne sterilizacije i JIL-a u sklopu razvoja dnevne kirurgije" i Modul 2 "Opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica" od strane Ministarstva zdravlja te je u travnju 2016. godine poništen natječaj 'Ulaganje u dnevne bolnice /jednodnevne kirurgije' i vraćena cjelokupna projektna dokumentacija natrag.

Opća bolnica Virovitica je angažirala Agenciju za regionalni razvoj Virovitičko – podravske županije "VIDRA-u" u srpnju 2016. godine kako bi povećala opseg projekta te kako bi se uz nabavu medicinske opreme izgradila i zgrada namijenjena za potrebe dnevnih bolnice i laboratorija. Stručni suradnici VIDRA-e su zajedno s bolničkim stručnim suradnicima izradili projektnu prijavu za jedan cjeloviti projekt pod nazivom "Dogradnja i opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica" koji se sastoji od tri modula: Modul 1 "Razvoj dnevne kirurgije" i Modul 2 "Opremanje dnevnih bolnica" i Modul 3 "Uspostava dnevnih bolnica" u ukupnoj vrijednosti 50.000.000,00 kuna sa PDV-om.

Novi poziv na dostavu projektnih prijedloga u ograničenom postupku pod nazivom "Poboljšanje isplativosti i pristupa dnevnim bolnicama i/ili dnevnim kirurgijama" raspisan je od strane Ministarstva regionalnih fondova i fondova europske unije u rujnu 2016. godine. Na navedeni poziv Opća bolnica Virovitica je dana 19. rujna 2016. godine aplicirala sa projektnim prijedlogom pod nazivom "Dogradnja i opremanje dnevnih bolnica Opće bolnice Virovitica" s maksimalnim prihvatljivim troškovima u iznosu od 50.000.000,00 kuna.

Dana 23. prosinca 2016. godine Opća bolnica Virovitica je zaprimila obavijest da je uspješno prošla sve faze postupka i da je iznos prihvatljivih troškova svih 50.000.000,00 kuna te da se donošenje odluke i potpisivanje Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava očekuje u prvom kvartalu 2017. godine. Završetak samog projekta očekuje se u svibnju 2019. godine, a njime se planira izgraditi zgrada namijenjena za korištenje dnevnih bolnica, medicinsko - biokemijskog laboratorija te patološkog i histološkog laboratorija i nabaviti medicinska oprema za dnevne bolnice, dnevnu kirurgiju, centralnu sterilizaciju i JIL.

Jedan od vrlo važnih i ključnih projekata je i informatizacija u Općoj bolnici Virovitica koja će biti usklađena s općim razvojem e-Zdravlja i informatizacije u zdravstvu Republike Hrvatske. Svakako će se nastojati izbjeći ključni problem dosadašnjeg razvoja informatizacijskog sustava u zdravstvu, koji se – kao što je navedeno u Nacionalnoj strategiji razvoja zdravstva 2012.-2020. – u velikoj mjeri gradio kao skup izoliranih otoka.

Nadogradnja informatičkih sustava u Općoj bolnici Virovitica bit će provedena na takav način da maksimalno zadovolji zahtjeve interoperabilnosti, standardizacije i sigurnosti podataka.

Građevinske i organizacijske preinake bit će usmjerene i povećanju energetske učinkovitosti, te smanjenju zagađenja radnoga okoliša kako bi se poboljšalo zdravlje i sigurnost na radu djelatnika Opće bolnice Virovitica.

I na kraju, misija Opće bolnice Virovitica je obavljati zdravstvenu djelatnost, tj. djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna služba i koju po stručno-medicinskoj doktrini i uz uporabu medicinske tehnologije obavljaju zdravstveni radnici pri pružanju zdravstvene zaštite, pod uvjetima i na način propisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

U širem smislu, misija je zaštititi, očuvati i unaprijediti zdravlje stanovništva koje gravitira Općoj bolnici Virovitica kroz dijagnosticiranje, liječenje i rehabilitaciju bolesnika, te kroz zaštitu javnozdravstvenog interesa, rano prepoznavanje rizika bolesti i sprečavanja bolesti.

Vizija ove zdravstvene ustanove je da svo stanovništvo koje joj gravitira bude unaprjeđenog zdravlja i kvalitete života, a u slučaju bolesti da bude brzo i učinkovito zbrinuto, u skladu s najboljom medicinskom praksom i etičkim načelima.

Korisnici Opće bolnice Virovitica bit će zadovoljni pruženim uslugama i opunomoćeni za preuzimanje aktivne uloge u brzi za vlastito zdravlje, a djelatnici Bolnice zadovoljni svojim poslom i motivirani za rad. Opća bolnica Virovitica će svoje djelatnosti obavljati djelotvorno i odgovorno, vodeći računa o troškovnoj učinkovitosti i kvaliteti pružanja zdravstvene zaštite.

Bolnica Virovitica je zdravstvena ustanova koja će kvalitetom i brzom uslugom, dobro educiranim ljudskim resursima i modernom opremom postati prepoznatljiva bolnica u sjeverozapadnoj Hrvatskoj i pripadajućoj pograničnoj zoni sa susjednom Republikom Mađarskom.

Ravnateljica
Opće bolnice Virovitica
Mirjana Peček, mag.oec.

Popis tablica

Tablica 1: Iskorištenost bolničkih kapaciteta u 2016. godine	8
Tablica 2: Dnevna bolnica	8
Tablica 3: Broj liječenih bolesnika u dnevničkim bolnicama	8
Tablica 4: Usporedni prikaz pokazatelja bolničkog liječenja po odjelima u 2015./2016. godine	9
Tablica 5: Usporedni prikaz izvršenih operativnih zahvata	12
Tablica 6: Broj nasilnih prekida trudnoće i broj poroda od 2000. do 2016. godine	13
Tablica 7: Perinatalni mortalitet od 2000. do 2016. godine	13
Tablica 8: Liječeni i umrli bolesnici u 2015. i 2016. godini	15
Tablica 9: Liječeni i umrli prema MKB-u	16
Tablica 10: Pokazatelji rada u SKZ-u i stacionaru	17
Tablica 11: Ugovor sa HZZO-om	18
Tablica 12: Broj slučajeva i DTP postupaka u 2016. godini.	21
Tablica 13: Broj slučajeva i DTP postupaka u SKZZ-u	22
Tablica 14: Broj dijaliziranih pacijenata	24
Tablica 15: Utrošak lijekova i ostalog medicinskog materijala	25
Tablica 16: Djelatnici po stupnju stručnog obrazovanja na dan 31.12.2016. godine	32
Tablica 17: Prosječna životna dob zaposlenih na dan 31.12.2016. godine	33
Tablica 18: Broj zaposlenih	33
Tablica 19: Djelatnici po odjelima i službama na dan 31.12.2016. godine	35
Tablica 20: Liječnici na specijalizaciji i subspecijalizaciji na dan 31.12.2016. godine	36
Tablica 21: Broj pripravnika i osoba na SOR na dan 31.12.2016. godini	37
Tablica 22: Medicinske sestre	38
Tablica 23: Izostanci s posla zbog bolovanja u 2016. godini	39
Tablica 24: Pregled ugovorenih financijskih sredstava	40
Tablica 25: Prihod i rashod po krevetu i djelatniku	44
Tablica 26: Obveze na dan 31.12.2016.	46
Tablica 27: Obveze po dospelju	47
Tablica 28: Potraživanja na dan 31.12.2016.	48
Tablica 29: Potraživanja po dospelju na dan 31.12.2016.	48
Tablica 30: Kratkoročna imovina	48
Tablica 31: Aktivnosti u 2016. godini	51
Tablica 32: Usluge tekućeg i inv.održavanja za 2016. godinu	58
Tablica 33: Investicijsko ulaganje u Općoj bolnici Virovitica financirano iz vlastitih sredstava u 2016. godini	59
Tablica 34: Donacije	60
Tablica 35: Pokazatelji uspješnosti rada bolnice	61
Tablica 36: Pokazatelji rada u 2016. godini	62

Popis grafova

Graf 1: Pokazatelji liječenja od 2004. godine do 2016. godine	10
Graf 2: Broj velikih operativnih zahvata od 2004. godine do 2016. godine	12
Graf 3: Broj malih operativnih zahvata od 2004. godine do 2016. godine	12
Graf 4: Broj poroda i broj rođene djece u razdoblju od 2004. do 2016. godine.....	14
Graf 5: Broj slučajeva/posjeta u SKZZ-u i dijagnostici od 2015. do 2016. godine	23
Graf 6: Struktura utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala.....	26
Graf 7: Usporedba ukupne potrošnje lijekova i potrošnog med.materijala od 2004. do 2016. godine	26
Graf 8: Broj ispisanih pacijenata od 2004. do 2016. godine	27
Graf 9: Prikaz potrošnje skupih lijekova od 2004. do 2016. godine	27
Graf 10: Prikaz potrošnje lijekova 2004. – 2016. godine.....	28
Graf 11: Prikaz potrošnje potrošnog med.materijala 2004. -2016. godine	28
Graf 12: Zaposleni u razdoblju od 2004. do 2016. godine.....	34
Graf 13: Struktura djelatnika u 2016. godini	34
Graf 14: Uspredni prikaz materijalnih izdataka	43